

**Bilancio
sociale
2025**

**generiamo
valore**



Lettera del Presidente

La scuola è il *luogo* in cui si costruiscono le possibilità di ciascuno. Per questo ripensare gli edifici scolastici e gli spazi dove si studia significa anche ripensare il modo in cui si insegna, si cresce e si sviluppano le competenze necessarie per affrontare il futuro.

Quali siano i modelli di edilizia scolastica più efficaci e innovativi è da anni un tema centrale per la Fondazione Agnelli. In questa prospettiva si colloca M-TECH Alfredo Ferrari a Maranello, un progetto promosso insieme a Ferrari e con il sostegno delle istituzioni del territorio, per creare un ecosistema educativo integrato, capace di connettere scuola, formazione tecnica avanzata, università e aggiornamento professionale. Non solo aule scolastiche ma anche laboratori, officine e spazi comuni che ospiteranno gli oltre 1.000 studenti dell'istituto tecnico professionale "Alfredo Ferrari", più coloro che frequenteranno ITS Maker Academy e MUNER – Motor Valley University e i corsi di formazione professionale. Il 2025 ha visto la prima tappa di questo percorso: il concorso di progettazione che ha portato alla scelta del progetto firmato dagli architetti di Labics. L'idea è quella di un luogo in cui architettura, educazione e innovazione si intrecciano, delineando un possibile riferimento per la formazione tecnica del futuro.

Per costruire e offrire a ciascuno le migliori opportunità educative occorre guardare all'intero percorso di crescita, a partire dai primi anni di vita. Con il programma pluriennale di ricerca ZeroSei vogliamo sottolineare l'importanza dei servizi educativi per l'infanzia, in particolare per i bambini sotto i tre anni. La ricerca internazionale ci dice che frequentare asili nido di qualità può dare benefici duraturi a bambini e bambine, ancora di più a quelli che partono da condizioni di minore vantaggio. La nostra ricerca guarda naturalmente all'Italia, ma lo fa comparando il nostro modello con altri quattro grandi paesi europei, approfondendo temi cruciali come accesso, qualità e finanziamento dei servizi, con l'obiettivo di

contribuire al dibattito pubblico e individuare possibili strade per renderli più accessibili, più equi, più efficaci.

Studiare le trasformazioni che stanno ridefinendo l'istruzione e le competenze per il futuro resta naturalmente l'impegno principale della Fondazione. In questo senso, è emblematico il rapporto pubblicato quest'anno con OCSE sull'adozione dell'intelligenza artificiale nei sistemi educativi: comprenderne opportunità e rischi, ma soprattutto individuare le condizioni per un suo uso consapevole e ben integrato con il lavoro degli insegnanti.

Tra le competenze necessarie a orientarsi in un mondo in trasformazione sempre più veloce, quelle scientifiche e tecnologiche vedono ancora il nostro Paese in ritardo. Continua, perciò, l'impegno della Fondazione nelle STEM e nella formazione degli insegnanti, che nel 2025, attraverso quattro progetti rivolti ai diversi gradi scolastici, ha coinvolto oltre 1.000 docenti e 11.000 studenti. Uno sforzo che tiene insieme ricerca e pratica, innovazione e sperimentazione. Tra le novità dell'anno voglio ricordare il progetto Scintillab per le scuole primarie, promosso insieme a Ferrari, con la collaborazione del CNR e Fondazione OpenDot. Proporre ai più piccoli la scienza nel modo più diretto, come indagine, esperienza e metodo: osservare, fare ipotesi, sperimentare, sbagliare e riprovare.

Il Bilancio Sociale 2025 racconta questo percorso e molto altro attraverso le ricerche, i progetti e le collaborazioni che hanno segnato l'anno. Ma racconta soprattutto una convinzione che continua a guidare il lavoro della Fondazione Agnelli: investire nella scuola significa investire nella capacità delle nuove generazioni di comprendere il presente, affrontare il cambiamento e costruire il futuro del Paese.





Investire nella scuola significa investire nella capacità delle nuove generazioni di comprendere il presente, affrontare il cambiamento e costruire il futuro del Paese..

John Elkann, presidente della Fondazione Agnelli

Perché e per chi



I nostri obiettivi

Migliorare la qualità di istruzione e formazione, dall'infanzia all'università, al lifelong learning.

Dal 2008 la Fondazione ha concentrato attività e risorse sull'education (scuola, università, apprendimento permanente), come fattore decisivo per il progresso economico e l'innovazione, per la coesione sociale, per la valorizzazione degli individui.

Ha a cuore il miglioramento dell'istruzione pubblica e ne studia le tre dimensioni fondamentali: l'equità, in termini di sostanziale diritto allo studio per tutti, l'efficacia, in termini di qualità degli apprendimenti e delle competenze, e l'efficienza, in termini di migliore impiego possibile delle risorse.

Si propone di contribuire al rinnovamento della didattica con progetti sperimentali "sul campo" con scuole, studenti, insegnanti. Dialoga con le famiglie, fornendo strumenti informativi a supporto delle scelte educative. Promuove un più stretto rapporto fra mondo dell'istruzione e del lavoro.



Per chi lo facciamo

**Per il mondo della scuola,
dell'università, della formazione.
Ma non solo.**

Per la Fondazione il bilancio sociale non è soltanto uno strumento di trasparenza e rendicontazione. È soprattutto una risorsa per parlare ai nostri stakeholder e così apprendere come il nostro lavoro può essere più utile alla società e ai giovani in Italia.

Education

- Studenti e famiglie
- Scuole e università
- Ministero e USR
- Amministrazioni locali
- Imprese e terzo settore

Solidarietà sociale

- Soggetti bisognosi
- Enti assistenziali nazionali
- Enti assistenziali locali

Innovazione e territorio

- Scuole e università
- Amministrazioni locali
- Reti dell'innovazione
- Imprese e terzo settore



I numeri online nel 2025



@FondazioneAgnelli
13.699 follower



@fondazioneagnelli
6.249 follower



@FondazioneAgnelli
8.285 follower



@fondazioneagnelli
8.436 follower

47.070

utenti del sito
istituzionale

111.443

pagine visualizzate sul
sito istituzionale

426.088

utenti del portale
Eduscopio

1.339.675

pagine visualizzate sul
portale Eduscopio

Chi siamo



Consiglio di amministrazione

Presidente

John Elkann

Vice presidente

Tiziana Nasi

Consiglieri

Anna Agnelli
Giorgio Barba Navaretti
Manuela Battezzato
Andrea Camerana
Tancredi Campello della Spina
Stefano Paolo Corgnati
Andrea Gavosto
Fabiola Gianotti
Andrea Sironi

Gruppo di lavoro

Direttore

Andrea Gavosto

Staff

Francesca Bastagli
Martino Bernardi
Stefano Bille
Daniela Chiesa
Barbara Di Modugno
Chiara Genova
Marco Gioannini

Andrea Griva
Guido Miani
Stefania Padulano
Giovanni Piumatti
Barbara Romano
Tiziana Russi
Raffaella Valente
Chiara Zonda

Collegio dei Revisori dei Conti

Revisori

Marina Mottura
Franco Vernassa
Paola Vola

Il collegio è formato da tre componenti (due nominati dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell’art. 8 e uno dal Ministero dell’Università e Ricerca) e provvede al riscontro della gestione finanziaria. Dal 2025 la Fondazione si è dotata di un codice etico e di un modello di valutazione dei rischi, in osservanza della L.231/01. Il Comitato di Vigilanza dei rischi è composto da: dott.ssa Petronilla Di Biase, dott. Franco Vernassa, revisore dei conti di Fondazione Agnelli, e avv. Matteo Letorio.

Il Consiglio di Amministrazione, il Gruppo di lavoro e il Collegio dei Revisori dei Conti sono aggiornati a settembre 2026.

47% uomini

53% donne

Gruppo di lavoro

Genere

> 55 anni
29%

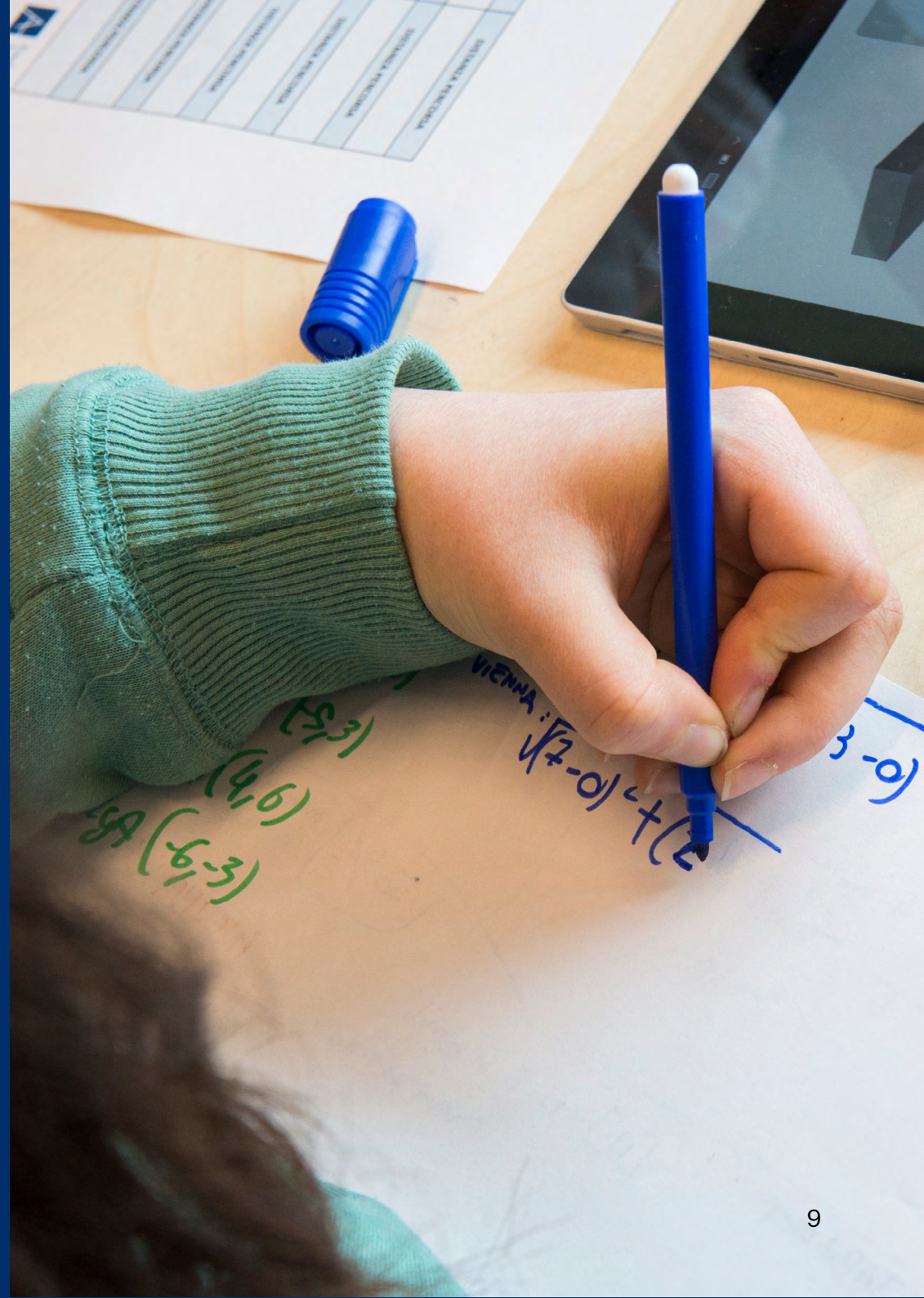
45-55 anni
29%

35-45 anni
36%

< 35 anni
6%

Età

Valore generato nel 2025



Valore distribuito nel 2025

5.464.351 €



Il valore aggiunto generato esprime la ricchezza che la Fondazione distribuisce ogni anno ai propri stakeholder grazie alle attività svolte, frutto della capacità di valorizzare il patrimonio conferito dai soci fondatori, minimizzando i costi di gestione e di funzionamento.

Stefania Boschetti, CEO Ernst & Young Italia

Valore aggiunto dall'origine a oggi

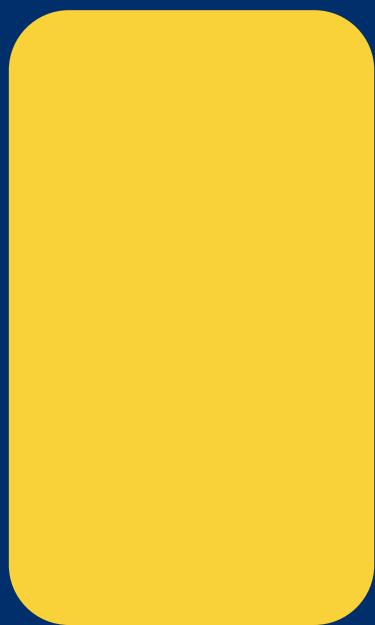
365.017.630 €

Inoltre, il nostro patrimonio è passato da 2,8 mln di euro nel 1968 a 85,5 mln nel 2025, a costo storico.

Valore area Progetti 2025

1.645.490 €

Progetti



Valore area Progetti 2025

1.645.490€

Progetti



M-TECH Alfredo Ferrari

412.191 €

Valore generato dall'iniziativa

Progetto in corso, con il supporto di Ferrari Foundation e Ferrari S.p.A., per la costruzione creazione di un nuovo polo educativo e formativo a Maranello, dedicato alle competenze STEM e al settore automotive.

Durante il 2025 si è svolto il concorso di progettazione architettonica tra 8 studi: AF517 Atelier(s) Alfonso Femia, Aut Aut Architettura, BDR bureau, Design International, Labics, Laboratorio Permanente, MoDus Architects e Progetto CMR. Il concorso è stato vinto da Labics, la consegna del nuovo polo è prevista per settembre 2029.

[scopri di più](#)



Scintillab

369.084 €

Valore generato dall'iniziativa

Progetto nazionale di didattica innovativa delle STEM rivolto a docenti della scuola primaria per promuovere l'apprendimento del metodo scientifico nelle loro classi. Scintillab prevede una giornata di formazione per i docenti e la fornitura di box sperimentali con cui realizzare attività didattiche, focalizzate su 5 temi (indagine, ombre, gravità, equilibrio e matematica). In partnership con il Consiglio Nazionale delle Ricerche (Unità Relazioni con il Pubblico e Comunicazione integrata, in collaborazione con la rete scientifica) e OpenDot. Finanziato da Ferrari.

L'edizione 2025 ha coinvolto:

6 formazioni

238 docenti

59 Istituti Comprensivi

4.700 studenti e studentesse

[scopri di più](#)

www.scintillab.it



HOP - Hands On Physics

258.720 €

Valore generato dall'iniziativa

Un progetto per dare agli insegnanti delle scuole secondarie di I grado strumenti didattici e idee per insegnare il metodo scientifico e la fisica, realizzando in classe con gli studenti attività sperimentali coinvolgenti e divertenti. Gli insegnanti, dopo una giornata di formazione, ricevono il kit che contiene materiali sul metodo scientifico, luce, pressione e carica elettrica per sperimentare con le loro classi. Il progetto è in collaborazione con il CERN e l'INFN, e il supporto di Stellantis e Intesa Sanpaolo. Attivo dal 2023.

L'edizione 2025 ha coinvolto:

588 docenti formate/i

19 giornate di formazione

152 ore di formazione

[scopri di più](#)
hopscuola.it



Matabì

148.245 €

Valore generato dall'iniziativa

Un progetto di didattica innovativa per migliorare l'apprendimento della matematica fin dalla scuola primaria, attraverso il gioco e lo sviluppo delle abilità visuo-spaziali. Il percorso Matabì prevede una formazione per docenti, workshop in classe con educatori ed educatrici e la fornitura di kit LEGO DUPLO.

Attivo dal 2022, il progetto è realizzato in collaborazione con Exor, The LEGO Foundation e Politecnico di Torino.

L'edizione 2025/26 ha coinvolto:

257 docenti formate/i

5.537 alunne/i

52 scuole

7 regioni

34 tutor esperte/i

22 ore di formazione

[scopri di più](#)
matabi.it



FUtuRI

144.575 €

Valore generato dall'iniziativa



I numeri dell'anno scolastico 2025:

169 Istituti Comprensivi
15.800 studenti e studentesse
5.000 docenti

[scopri di più](#)
futuri.education

Piattaforma per l'orientamento nella scuola media, per aiutare studenti e studentesse a mettere a fuoco i propri talenti, interessi e inclinazioni in vista di una scelta più consapevole nel passaggio alle scuole superiori. FUtuRI propone molteplici attività didattiche, da svolgersi prevalentemente in classe, con l'obiettivo di arrivare a un consiglio orientativo per la scelta di proseguimento degli studi più motivato. Il percorso è stato sviluppato con e per i docenti, affinché possa diventare parte integrante dell'offerta formativa in tema di orientamento. Realizzata con il supporto di Fondazione De Agostini.



Livemotiv

129.781 €

Valore generato dall'iniziativa

Un progetto di educazione all'ascolto musicale, per le scuole secondarie di II grado in Italia. Workshop dal vivo, nella forma di lezioni-concerto con la presenza di giovani strumentisti. Con De Sono Associazione per la musica.

L'edizione 2025 ha coinvolto:

15 scuole

11 città

[scopri di più](#)

Arcipelago Educativo

108.355 €

Valore generato dall'iniziativa

Il progetto, insieme a Save the Children Italia, mira a contrastare la perdita degli apprendimenti nel periodo estivo, attraverso attività educative ospitate dalle scuole primarie e secondarie di I grado. A febbraio 2023 sono stati presentati i risultati della valutazione di impatto del progetto: la crescita di apprendimenti in matematica e italiano equivale rispettivamente a 2 mesi e a 3 mesi e mezzo di scuola. Il progetto è attivo dal 2020.

[scopri di più](#)



L'edizione 2025 ha coinvolto:

540 bambine/i e adolescenti

12 Istituti Comprensivi

9 città

COMBO RoboSpazio

21.362 €

Valore generato dall'iniziativa

Un'esperienza della durata di 4 ore, durante le quali gli studenti e le studentesse di scuola superiore, accompagnati/e dai loro docenti in aula informatica e seguiti a distanza da un tutor, utilizzano dei robot virtuali per superare, a gruppi, sfide di matematica, fisica e robotica.

L'edizione 2025/26 ha coinvolto:

37 classi

710 studenti e studentesse



[scopri di più
combo.fondazioneagnelli.it](https://combo.fondazioneagnelli.it)

GENerazione prevenZione

17.208 €

Valore generato dall'iniziativa

Un progetto con Specchio dei Tempi e Fondazione Piemontese per la Ricerca sul Cancro, in collaborazione con il Comando Provinciale dell'Arma dei Carabinieri. Coinvolge 4 scuole superiori di Torino in attività dedicate alla prevenzione oncologica, ai sani stili di vita e all'educazione critica sui temi della salute.

L'edizione 2025/26 ha coinvolto:

13 classi

270 studenti e studentesse

[scopri di più](#)

WE ARE OPEN

13.839 €

Valore generato dall'iniziativa

Percorso interdisciplinare realizzato con la Pinacoteca Agnelli per studenti e studentesse di IV e V superiore, per promuovere l'accessibilità culturale come strumento di inclusione e benessere.

L'edizione 2025 ha coinvolto:

3 classi

6 incontri

1 evento finale

[scopri di più](#)



Altri progetti

22.130 €

Valore generato dall'iniziativa

Altre attività a favore dell'istruzione tra cui Scuola in Ospedale Integrata.

Valore area Ricerca 2025

996.181 €

Ricerca



Valore area Ricerca 2025

996.181 €

Ricerca

-  Analisi delle politiche scolastiche
-  Fondazione Agnelli ZeroSei
-  Divari scolastici in Italia
-  Eduscopio
-  Convegni, presentazioni e articoli
-  Intelligenza artificiale a scuola
-  Analisi macroeconomiche
-  Multitudes
-  Altre ricerche

Analisi delle politiche scolastiche

247.070 €

Valore generato dall'iniziativa

Studi, fact-checking e riflessioni critiche sulle politiche scolastiche e le riforme del sistema d'istruzione avviate dai governi in Italia e sulla loro reale efficacia.



Fondazione Agnelli ZeroSei

198.879 €

Valore generato dall'iniziativa

Ampio programma di ricerca pluriennale, con contributi esterni, sui servizi educativi per l'infanzia per bambini e bambine fra 0 e 6 anni, in una prospettiva di comparazione europea.

[scopri di più](#)



Divari scolastici in Italia

121.328 €

Valore generato dall'iniziativa

Lo studio condotto con Fondazione Rocca e presentato alla Camera dei Deputati nel 2025 approfondisce e aggiorna le analisi delle molteplici dimensioni del preoccupante fenomeno dei divari di apprendimento in Italia, non limitandosi ai più noti fattori territoriali, con un focus sulla scuola secondaria di II grado.

[scopri di più](#)



Eduscopio

106.288 €

Valore generato dall'iniziativa

Quali scuole superiori preparano meglio per l'università e il mondo del lavoro? Il portale gratuito che aiuta gli studenti e le studentesse italiani e le loro famiglie a scegliere.

I numeri dell'anno 2025:

422.000 utenti

1.339.000 visualizzazioni

1.355.000 diplomati e diplomate in Italia i

cui dati sono stati analizzati per l'edizione 2025

[scopri di più](#)

eduscopio.it

Convegni, presentazioni e articoli

105.218 €

Valore generato dall'iniziativa

Partecipazione a convegni nazionali, presentazioni in diversi ambiti e articoli per testate nazionali e locali sui temi dell'istruzione nel contesto italiano ed europeo.



Intelligenza artificiale a scuola

88.961€

Valore generato dall'iniziativa

Rapporto di ricerca pubblicato a dicembre 2025 in collaborazione con OCSE. Approfondisce l'uso dell'Intelligenza Artificiale in ambito scolastico partendo da una rassegna dell'esperienza internazionale

[scopri di più](#)



Analisi macroeconomica

45.074 €

Valore generato dall'iniziativa

Ricerche documentarie, metanalisi e approfondimenti macroeconomici.

Multitudes

43.310 €

Valore generato dall'iniziativa

Valutazione di un possibile adattamento della omonima piattaforma per l'individuazione precoce dei bambini con difficoltà di apprendimento nel campo della lettura e della scrittura

Altre ricerche

40.053 €

Valore generato dall'iniziativa

Altre ricerche e attività di approfondimento.

Valore area Cultura e società 2025

1.209.362 €

Cultura e società



Valore area Cultura e società 2025

1.209.362€

Iniziative a favore della cultura e della società

-  Cattedra Università di Oxford
-  Aiuti diretti a persone in difficoltà
-  Cattedra Università di Pechino
-  My Kickoff in USA
-  Borse di studio
-  Obiettivi per la sostenibilità

Gli interventi a favore di persone fisiche ed enti locali sono gestiti dalla Fondazione La Stampa-Specchio dei Tempi.

Cattedra Università di Oxford

474.623 €

Valore generato dall'iniziativa

The Agnelli-Serena Chair in Italian Studies è dedicata alla letteratura, alla storia e alla cultura italiana ospitata dall'Università di Oxford.



Aiuti diretti a persone in difficoltà

316.594 €

Valore generato dall'iniziativa

Erogazione immediata di somme limitate per alleviare specifiche situazioni critiche di persone bisognose.



Cattedra Università di Pechino

159.207 €

Valore generato dall'iniziativa

Cattedra di cultura italiana (Agnelli Chair Of Italian Culture), ospitata e gestita dal China-Europe Philanthropy Innovation Research Center (CEPIRC) dell'Università di Pechino. Promossa in collaborazione con il TOChina Hub dell'Università di Torino. Inaugurata alla presenza del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella e del Presidente di Fondazione Agnelli John Elkann, la cattedra ha avuto nel primo semestre Romano Prodi come primo titolare.

[scopri di più](#)





My Kickoff in USA

156.770 €

Valore generato dall'iniziativa

Insieme a College Life Italia, offre la possibilità di una borsa di studio per un college americano a ragazzi e ragazze, che risiedano in Italia, giocano a calcio a livello agonistico e provengono da famiglie prive di risorse. Il progetto è stato lanciato nel 2023.

[scopri di più](#)

[mykickoffinusa](#)



Borse di studio

53.903 €

Valore generato dall'iniziativa

Borse ed erogazioni per sostenere e valorizzare il percorso di studenti e studentesse meritevoli tra cui borse per corsi post lauream.



Obiettivi per la sostenibilità

48.265 €

Valore generato dall'iniziativa

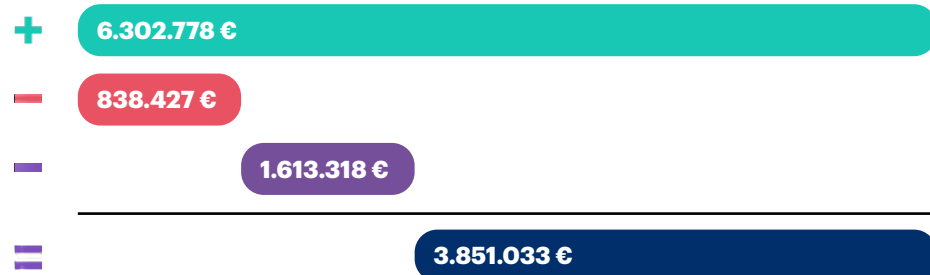
La Fondazione lavora con diversi network per garantire il raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibili. È parte della Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASviS) e supporta la realizzazione di progetti educativi in ambito di responsabilità sociale d'impresa e investimenti ESG.



Come si calcola?

Valore aggiunto 2025

IN SINTESI



Fonti per le attività culturali

Le fonti sono generate dalla gestione del portafoglio e dai contributi dei soci fondatori.

Costi di struttura

Sono i costi di funzionamento per la gestione delle attività della Fondazione.

V.A. per attività future e avanzo

A fine 2025 sono stati accantonati per gli anni futuri 1,6 milioni di euro.

V.A. distribuito nell'esercizio

Dei 5,5 milioni di euro di valore generato nel 2025, 3,8 milioni sono stati distribuiti nel corso dell'esercizio.

FONTI PER LE ATTIVITÀ CULTURALI	2025	2024
Gestioni finanziarie	1.856.571 €	2.345.686 €
Proventi da partecipazioni	900.169 €	885.669 €
Contributi ed entrate occasionali	3.089.869 €	3.540.295 €
Valore aggiunto da esercizi precedenti	685.646 €	633.450 €
Fiscalità	-229.477 €	- 291.530 €
Totale fonti	6.302.778 €	7.113.569 €

COSTI DI STRUTTURA	2025	2024
Spese di funzionamento	-826.353 €	- 793.101 €
Ammortamenti	-12.073 €	- 7.167 €
Totale costi	-838.427 €	- 800.269 €

VALORE AGGIUNTO PRODOTTO	2025	2024
Ricerca	996.181 €	915.004 €
Attività a favore dell'istruzione	1.645.490 €	1.361.985 €
Iniziative a favore della cultura e della società	1.209.362 €	3.249.787 €
V.A. distribuito nell'esercizio	3.851.033 €	5.526.776 €
V.A. per attività future e avanzo	1.613.318 €	786.524 €
Totale valore aggiunto distribuito	5.464.351 €	6.313.300 €

Dietro il numero

Aree di lavoro

IN SINTESI

PROGETTI	VALORE
M-TECH Alfredo Ferrari	412.191 €
Scintillab	369.084 €
HOP	258.720 €
Matabi	148.245 €
FUtuRI	144.575 €
Livemotiv	129.781 €
Arcipelago Educativo	108.355 €
COMBO RoboSpazio	21.362 €
GENerazione prevenZione	17.208 €
WE ARE OPEN	13.839 €
Altri progetti	22.130 €
Totale area	1.645.490 €

RICERCA	VALORE
Analisi delle politiche scolastiche	247.070 €
Fondazione Agnelli ZeroSei	198.879 €
Divari scolastici in Italia	121.328 €
Eduscopio	106.288 €
Convegni, presentazioni e articoli	105.218 €
Intelligenza artificiale a scuola	88.961 €
Analisi macroeconomiche	45.074 €
Multitudes	43.310 €
Altre ricerche	40.053 €
Totale area	996.181 €

CULTURA E SOCIETÀ	VALORE
Cattedra Università di Oxford	474.623 €
Aiuti diretti a persone in difficoltà	316.594 €
Cattedra Università di Pechino	159.207 €
My kickoff in USA	156.770 €
Borse di studio	53.903 €
Obiettivi per la sostenibilità	48.265 €
Totale area	1.209.362 €

VALORE DISTRIBUITO	3.851.033 €
---------------------------	--------------------

Le elaborazioni del Bilancio Sociale 2025 sono state curate pro bono dalla società di revisione EY e, in particolare, da Stefania Boschetti, Roberto Grossi, Chiara Stuardi e Francesco Tarditi, che ringraziamo per la preziosa collaborazione.

Fondazione Agnelli

Via Giuseppe Giacosa 38
10125 Torino

segreteria@fondazioneagnelli.it
fondazioneagnelli.it

Foto

*Luís Aniceto
Ivan Catalano
College Life Italia
Evergreen House
Francesca Cirilli
Fondazione OpenDot
Labics
Pangramma
Quirinale
Reporters srl
Save The Children
Unsplash*

[Crediti completi](#)

Per approfondire tutti i nostri progetti e le ricerche in corso, visita il sito:

fondazioneagnelli.it

e seguici sui nostri canali social

