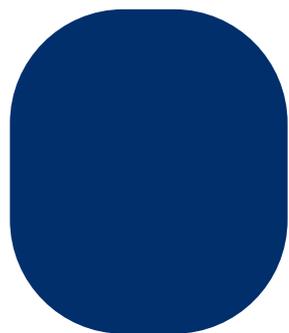


**Bilancio
sociale
2022**



**generiamo
valore**



Lettera del Presidente

Il 2022 ha visto gli studenti e le studentesse italiani tornare stabilmente e con regolarità dentro le loro aule, grazie al successo ottenuto dai vaccini contro la pandemia che per quasi due anni li aveva tenuti lontani da una normale quotidianità scolastica. Per chiunque abbia a cuore la scuola italiana – dunque, anche per noi – è stato un momento di grande soddisfazione, a lungo atteso. Per la Fondazione Agnelli è stato anche il momento di ‘chiudere’ finalmente i diversi progetti a favore delle scuole che nel 2020 e nel 2021 erano nati con il preciso intento di dare il nostro aiuto per fare fronte all'emergenza Covid.

Nel 2022 si è aperta una fase nuova, in continuità con le ricerche e le attività precedenti alla pandemia, ma tuttavia dedicata in particolare a capire quali scorie questi anni difficili ed eccezionali abbiano lasciato sulla scuola e sugli studenti. E come porvi rimedio. Ci è parso subito chiaro che, da un lato, quasi tutti problemi della scuola italiana venivano da più lontano e precedevano il Covid; dall'altro che la pandemia ne aveva esasperato alcuni.

In particolare, abbiamo voluto dedicarci a un fenomeno che ha colpito gli studenti e le scuole di tutto il mondo, alimentando – anche in Italia - preoccupazioni per il futuro delle giovani generazioni che più hanno subito l'impatto del Covid. Sto parlando delle perdite di apprendimento nelle materie fondamentali - come l'italiano e matematica – che i periodi di chiusura delle scuole hanno causato a tutti, ma soprattutto agli studenti più fragili, mettendo in luce più che in passato divari territoriali, sociali e di genere che rendono la scuola italiana così differente da città a città, da regione a regione. Mentre, al contrario, il nostro desiderio è sempre stato quello di dare una mano affinché la qualità dell'istruzione nel nostro Paese sia dappertutto molto alta, facendo il possibile per farla crescere laddove i problemi sono maggiori. Se le nostre ricerche si rivolgono di necessità a studiare gli aspetti meno soddisfacenti dell'istruzione in Italia, nondimeno i progetti e le attività concrete che ogni anno la Fondazione Agnelli propone

sono esempi emblematici del nostro ottimismo di quanto si possa fare – insieme alle scuole, agli insegnanti, a i ragazzi e alle loro famiglie – per migliorare la situazione.

Questo ci pare particolarmente vero per il rinnovamento della didattica. Il 2022 ci ha dato molte soddisfazioni sotto questo profilo. Ad esempio, quando – grazie a una valutazione scientificamente rigorosa – abbiamo appreso che la prospettiva educativa del progetto Arcipelago Educativo, pensato con Save the Children per contrastare le perdite di apprendimento a danno degli studenti più deboli, ha dato risultati al di sopra delle nostre attese. E può essere replicato da altri, in diversi contesti e situazioni.

O quando siamo partiti con due nuovi progetti di innovazione didattica nel campo delle materie STEM, che sono ora in progress: Matabi - con il Politecnico di Torino ed Exor - per insegnare la matematica ai bambini e alle bambine delle primarie in modo concreto, divertente e con un occhio alle differenze di genere; HOP (Hands on Physics) – con CERN e INFN – per portare la nuova fisica e il metodo scientifico già nelle scuole medie.

Voglio chiudere la mia lettera d'apertura del Bilancio Sociale 2022, sottolineando lo sforzo di riflessione e analisi, ma anche di interlocuzione con l'Europa e con i governi italiani, che la Fondazione Agnelli sta facendo su alcuni temi al centro del Piano nazionale di ripresa e resilienza: la formazione degli insegnanti, l'edilizia scolastica e l'orientamento dei giovani alle scelte successive.

Dal PNRR arrivano alle scuole e all'università italiane nel post-pandemia risorse senza precedenti per investimenti fondamentali. Un grande sforzo, che rafforza il senso di appartenenza all'Europa e ci conferma la bontà della scelta che la Fondazione Agnelli ha compiuto 15 anni fa: dare un contributo utile al miglioramento della scuola in Italia. Questa non è solo la nostra mission. È anche la nostra passione.





Da anni la Fondazione Agnelli propone studi per capire che cosa va e che cosa non va nell'istruzione in Italia. Da anni proponiamo progetti concreti che sono esempi emblematici del nostro ottimismo sulla possibilità di migliorarla, lavorando con le scuole e gli insegnanti.

John Elkann, presidente della Fondazione Agnelli

Perché e per chi



I nostri obiettivi

Migliorare la qualità di istruzione e formazione, dall'infanzia all'università, al lifelong learning.

Dal 2008 la Fondazione ha concentrato attività e risorse sull'education (scuola, università, apprendimento permanente), come fattore decisivo per il progresso economico e l'innovazione, per la coesione sociale, per la valorizzazione degli individui.

Ha a cuore il miglioramento dell'istruzione pubblica e ne studia le tre dimensioni fondamentali: l'equità, in termini di sostanziale diritto allo studio per tutti, l'efficacia, in termini di qualità degli apprendimenti e delle competenze, e l'efficienza, in termini di migliore impiego possibile delle risorse.

Si propone di contribuire al rinnovamento della didattica con progetti sperimentali "sul campo" con scuole, studenti, insegnanti. Dialoga con le famiglie, fornendo strumenti informativi a supporto delle scelte educative. Promuove un più stretto rapporto fra mondo dell'istruzione e del lavoro.

Consiglio di amministrazione

Presidente

John Elkann

Vice presidente

Tiziana Nasi

Consiglieri

Anna Agnelli

Simone Avogadro di Collobiano

Giorgio Barba Navaretti

Tancredi Campello della Spina

Marta Maria Carla Cartabia

Daniele Chiari

Gianluca Ferrero

Renzo Salvatore Piano

Andrea Sironi

Gruppo di lavoro

Direttore

Andrea Gavosto

Staff

Francesca Bastagli

Martino Bernardi

Carla Cantamessa

Daniela Chiesa

Chiara Genova

Marco Gioannini

Jona Londo

Stefania Padulano

Giovanni Piumatti

Barbara Romano

Raffaella Valente

Chiara Zonda

Collegio dei Revisori dei Conti

Presidente

Giorgio Ghiglieno

Revisori

Sergio Pistone

Franco Vernassa

Il collegio è formato da tre componenti (due nominati dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 8 e uno dal Ministero dell'Università e Ricerca) e provvede al riscontro della gestione finanziaria. Dal 2016 la Fondazione si è dotata di un codice etico e di un modello di valutazione dei rischi, in osservanza della L.231/01. Il Comitato di Vigilanza dei rischi è composto dai membri del Collegio dei revisori, che redigono un apposito rapporto trimestrale.

Il Consiglio di Amministrazione, il Gruppo di lavoro e il Collegio dei Revisori dei Conti sono aggiornati a giugno 2023.

Per chi lo facciamo

**Per il mondo della scuola,
dell'università, della formazione.
Ma non solo.**

Per la Fondazione il bilancio sociale non è soltanto uno strumento di trasparenza e rendicontazione. È soprattutto una risorsa per parlare ai nostri stakeholder, raccontare loro progetti e attività, da loro meglio comprendere come il nostro lavoro possa essere più utile alla società italiana.

Education

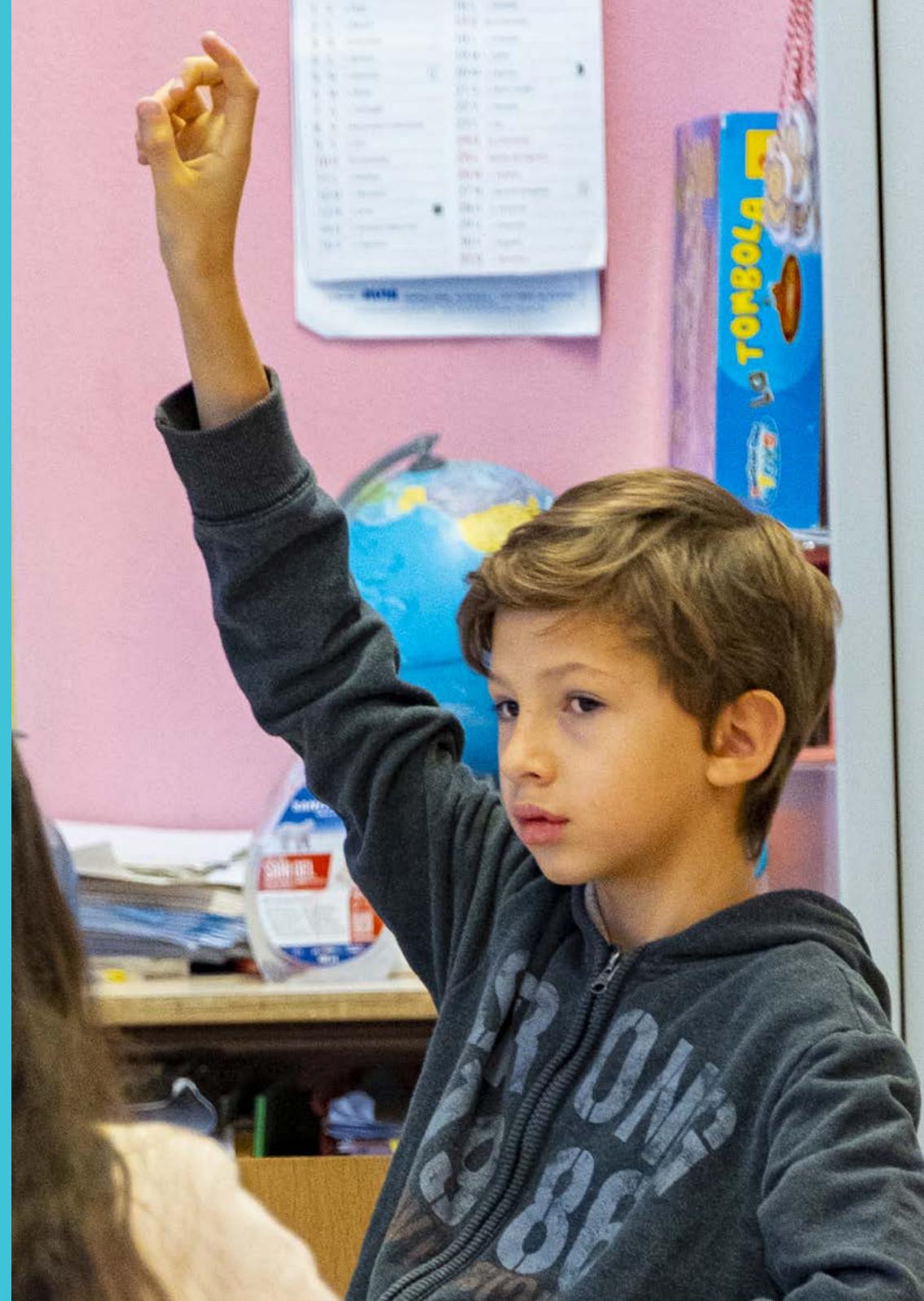
- Studenti e famiglie
- Scuole e università
- Ministero eUSR
- Amministrazioni locali
- Imprese e terzo settore

Innovazione e territorio

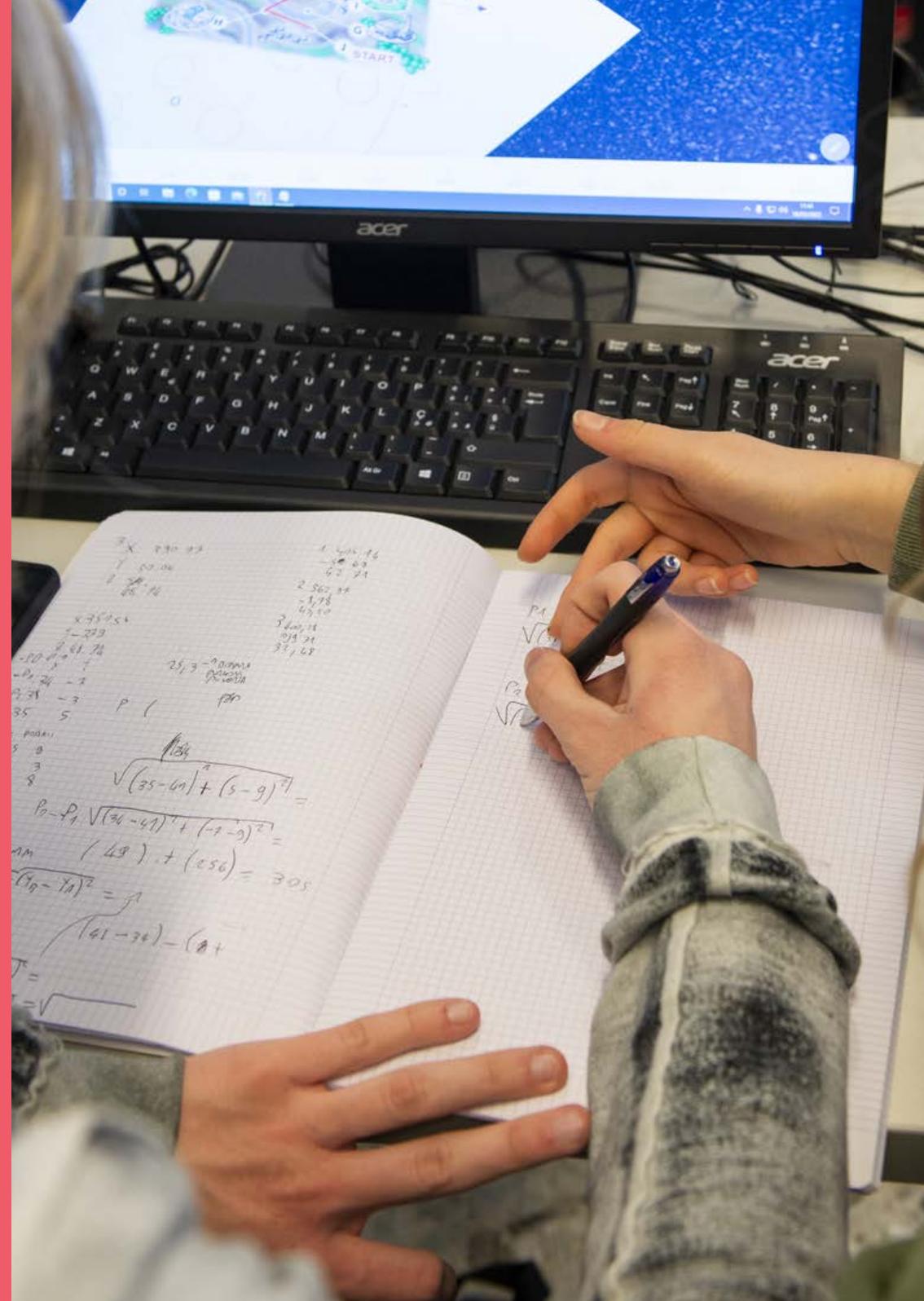
- Scuole e università
- Amministrazioni locali
- Reti dell'innovazione
- Start-up
- Imprese e terzo settore

Solidarietà sociale

- Soggetti bisognosi
- Enti assistenziali nazionali
- Enti assistenziali locali



Valore generato nel 2022



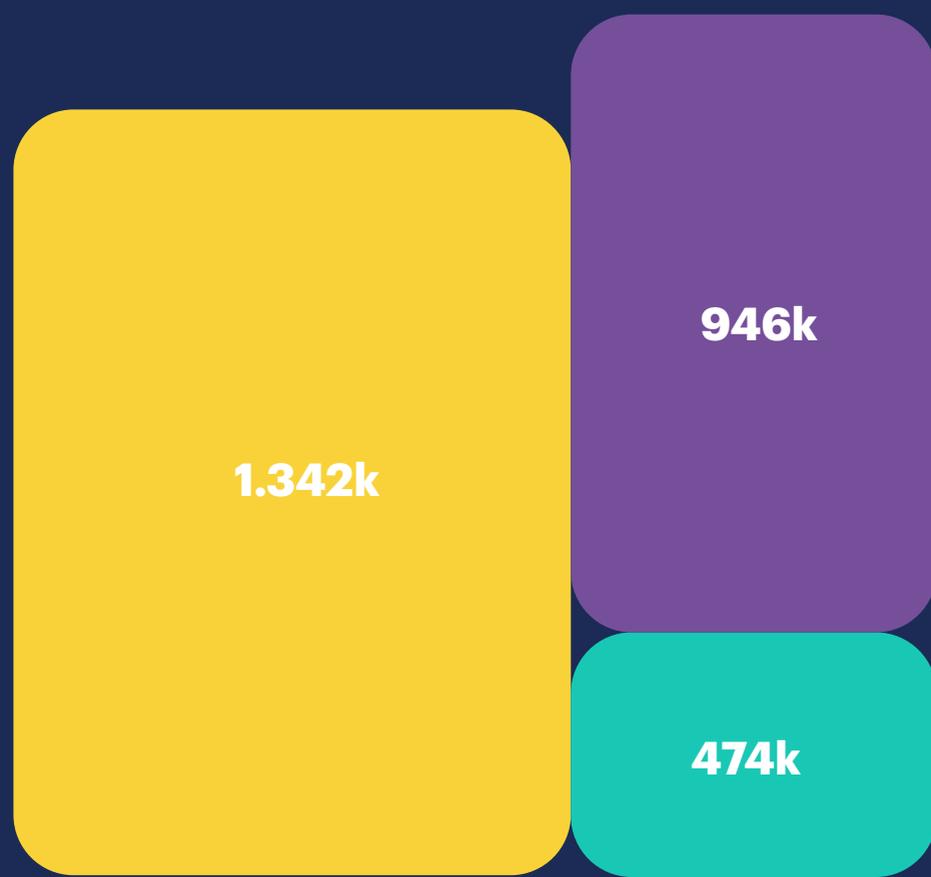
Valore distribuito nel 2022

2.761.208 €



Il valore aggiunto generato esprime la ricchezza che la Fondazione distribuisce ogni anno ai propri stakeholder grazie alle attività svolte, frutto della capacità di valorizzare il patrimonio conferito dai soci fondatori, minimizzando i costi di gestione e di funzionamento.

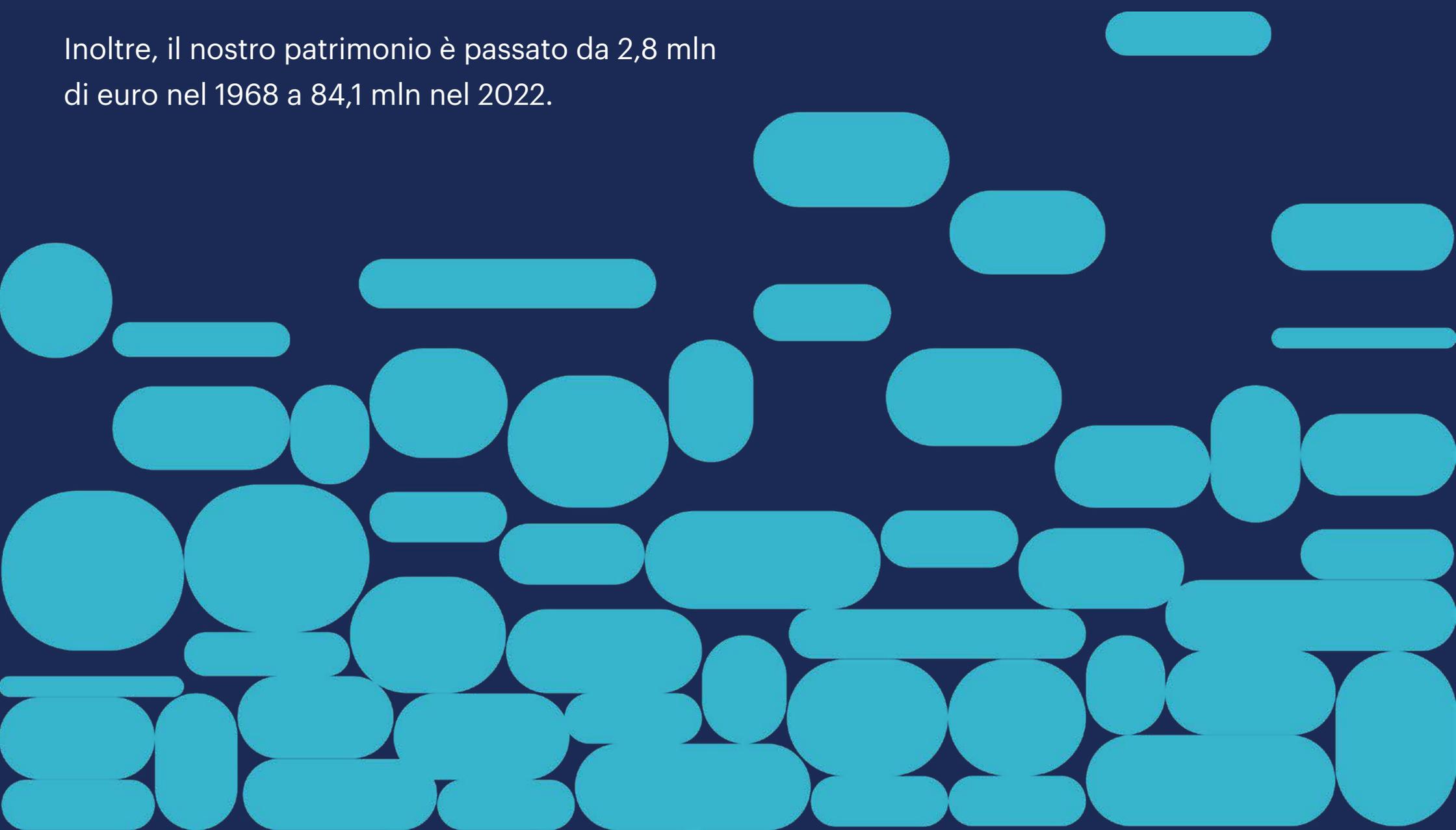
Stefania Boschetti, Partner Ernst & Young



Valore aggiunto dall'origine a oggi

348.942.905 €

Inoltre, il nostro patrimonio è passato da 2,8 mln di euro nel 1968 a 84,1 mln nel 2022.



Valore area Progetti 2022

1.341.781 €

Progetti

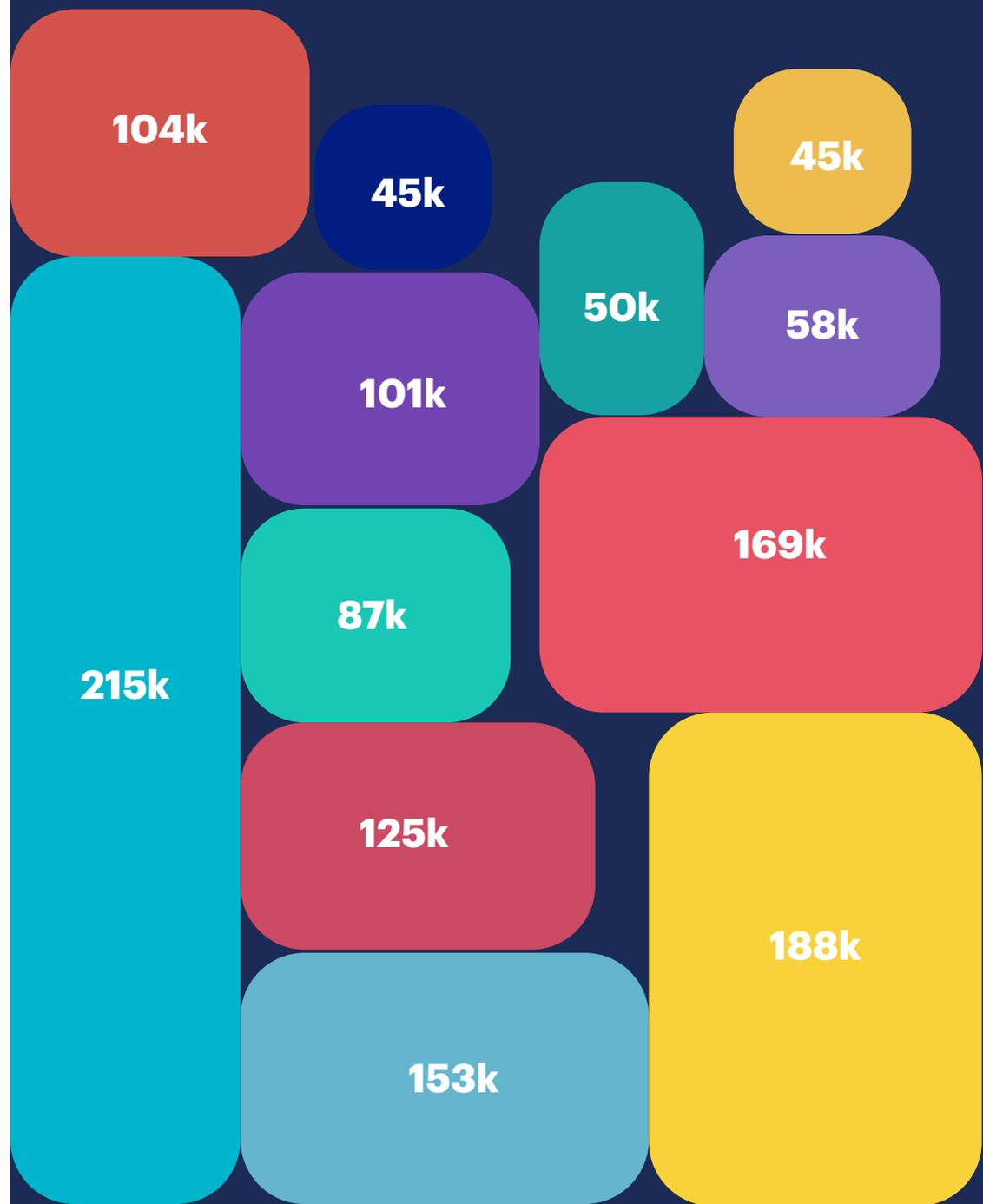


Valore area Progetti 2022

1.341.781 €

Progetti

- Arcipelago Educativo
- Parallel Education
- Livemotiv
- Matabì
- Borse di Studio
- Combo
- HOP - Hands On Physics
- Ripit
- Facciamo pArte
- Innovation for Change
- Alleanza italiana per lo Sviluppo Sostenibile
- Altri progetti



Arcipelago Educativo

215.469 €

Valore generato dall'iniziativa

Attività estive in presenza e online a favore degli allievi più fragili per sostenere apprendimenti e motivazioni. Con Save the Children, circa 700 ragazzi/e coinvolti in 17 istituti comprensivi in 9 regioni.

arcipelagoeducativo.it

[scopri di più](#)



Livemotiv

169.593 €

Valore generato dall'iniziativa

Un progetto pluriennale di educazione all'ascolto musicale, promosso insieme a Associazione De Sono, in ricordo di Gianluigi Gabetti. Nel 2022 sono state realizzate 15 lezioni in tutta Italia, con la partecipazione di circa 1.770 studenti.

[scopri di più](#)



Parallel Education

188.071 €

Valore generato dall'iniziativa

Uno strumento digitale per la crescita professionale dei docenti. Condivisione dei metodi didattici e confronto peer-to-peer per fare emergere l'innovazione diffusa nelle scuole.



Matabì

153.274 €

Valore generato dall'iniziativa

Il progetto intende migliorare le capacità visuo-spaziali rilevanti per la matematica degli studenti di terza e quarta elementare, soprattutto le bambine, utilizzando i kit LEGO® DUPLO®. Il progetto è realizzato in collaborazione con Exor, The LEGO Foundation e Politecnico di Torino. Nell'a.s. 2022/23 sono state coinvolte 88 classi, circa 1.800 studenti e studentesse in 15 scuole di 4 regioni.

matabi.it

[scopri di più](#)



Borse di studio

124.610 €

Valore generato dall'iniziativa

Borse ed erogazioni per sostenere e valorizzare il percorsi di studio di studenti e studentesse meritevoli, tra cui le Borse Vittorino e Zita Pollo e A scuola in Europa.

[scopri di più](#)



Combo

101.557 €

Valore generato dall'iniziativa

Workshop online di didattica innovativa in materie STEM per le scuole di tutta Italia, con robot educativi, insieme a Comau. Nel 2022 sono stati coinvolti più di 1.400 studenti.

combo.fondazioneagnelli.it

[scopri di più](#)



HOP - Hands On Physics

86.618 €

Valore generato dalle iniziative

Progetto in progress di innovazione didattica e formazione dei docenti per l'insegnamento di materie STEM nelle scuole medie italiane. Con CERN e INFN nell'ambito del progetto CERN Science Gateway.

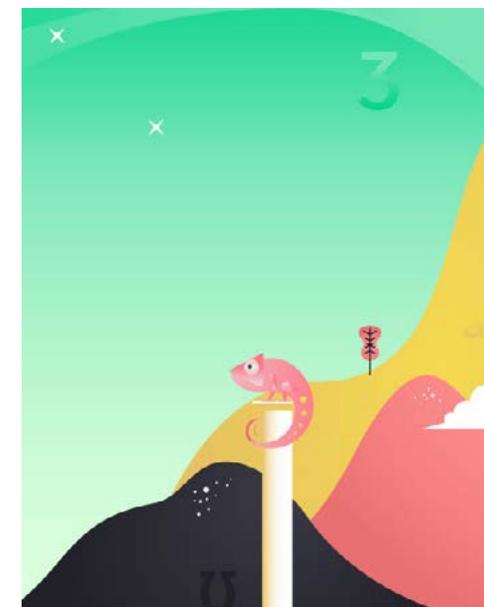


Ripit

58.528 €

Valore generato dalle iniziative

Una risorsa digitale flessibile, intuitiva e gratuita per migliorare la pronuncia inglese con metodo innovativo. Per gli studenti e i loro insegnanti, in collaborazione con Sana Labs.



Facciamo pArte

49.647 €

Valore generato dall'iniziativa

Realizzazione di un intervento artistico sulla facciata della scuola a cura di una giovane artista contemporanea – Elena Mazzi. Il progetto ha previsto workshop didattici dedicati agli alunni e alunne e il coinvolgimento di famiglie e abitanti del quartiere Mirafiori.

[scopri di più](#)



Alleanza italiana per lo Sviluppo Sostenibile

44.720 €

Valore generato dalle iniziative

Nata per far crescere la consapevolezza dell'importanza dell'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile e per mobilitare allo scopo di realizzare gli Obiettivi di sviluppo sostenibile. La Fondazione è fra i coordinatori del Goal 4 Istruzione di qualità.

asvis.it



Innovation 4 Change

45.437 €

Valore generato dall'iniziativa

Progetto di impact innovation che stimola gli studenti a usare tecnologie avanzate per risolvere problemi sociali. In collaborazione con il CERN. Sviluppato da Collège des Ingénieurs Italia, Politecnico di Torino e CERN Ideasquare.

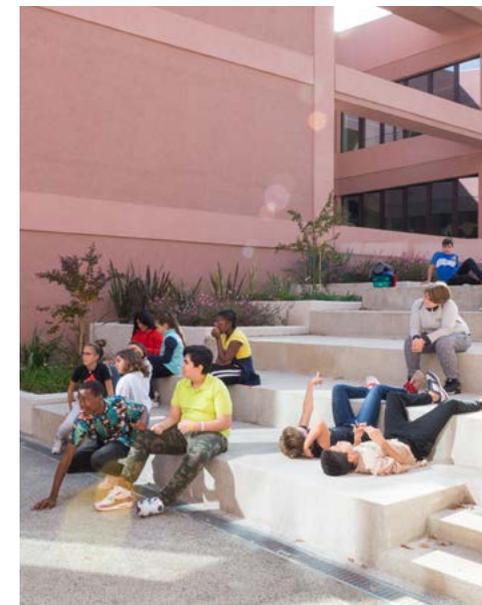
innovation4change.eu

Altri progetti

104.257 €

Valore generato dalle iniziative

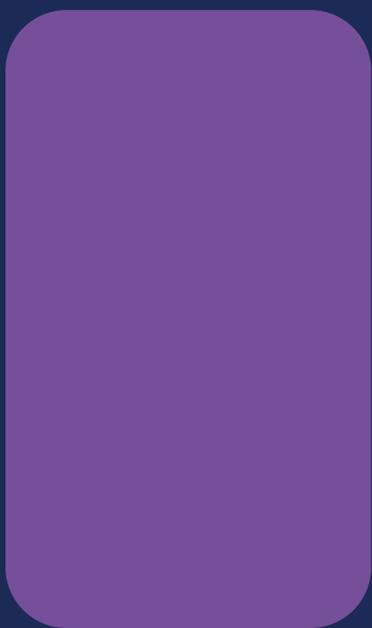
Altre attività a favore dell'istruzione tra cui Scuola in ospedale integrata, Torino fa scuola, e Teach for Italy.



Valore area Ricerca 2022

945.781 €

Ricerca

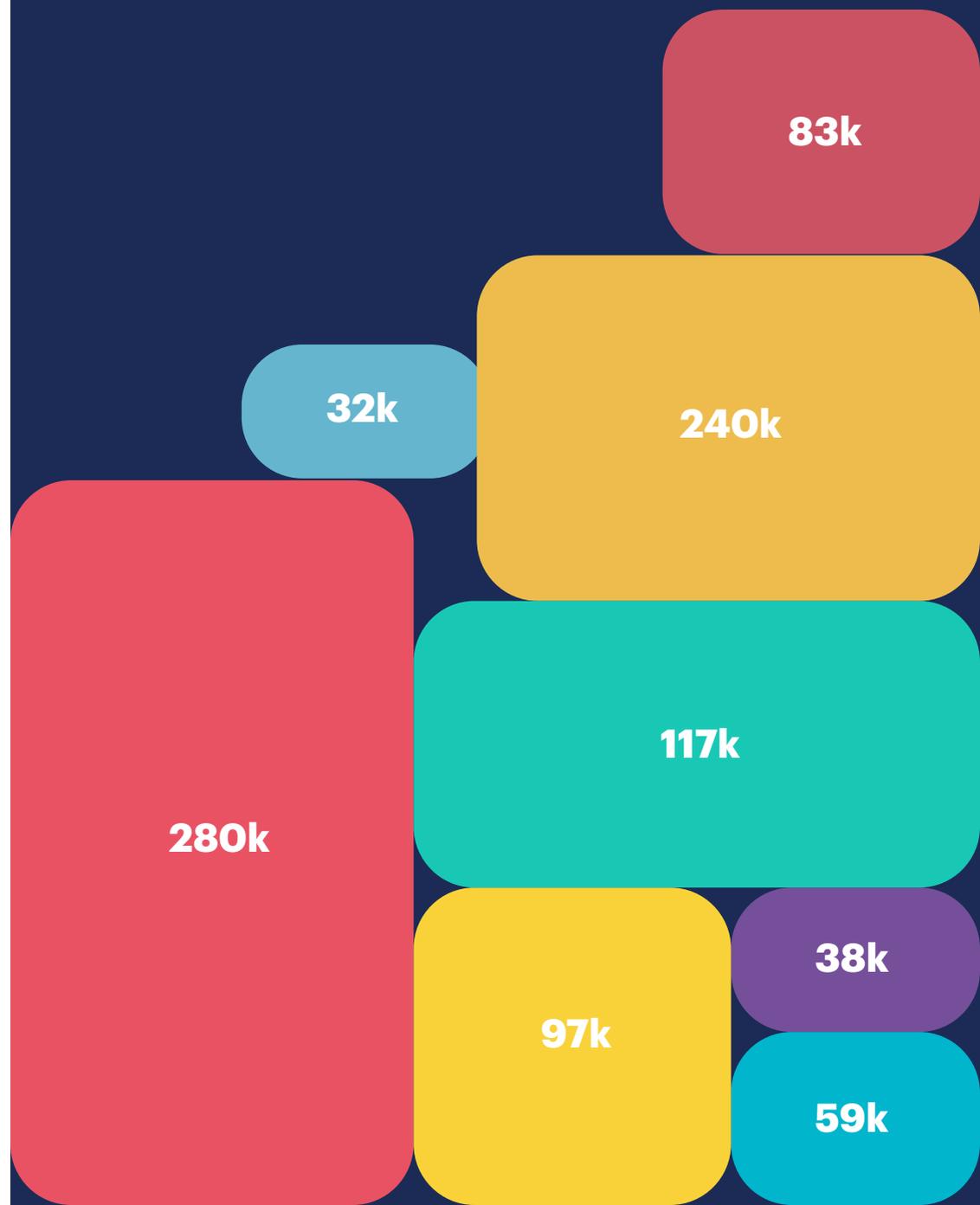


Valore area Ricerca 2022

945.781 €

Ricerca

-  FUtuRI
-  Focus PNRR
-  Eduscopio
-  Analisi politiche scolastiche
-  ITS Academy
-  Analisi macroeconomiche
-  Edilizia Scolastica
-  Altre ricerche



FUtuRI

280.511 €

Valore generato dall'iniziativa

Piattaforma per l'orientamento nella scuola media, per aiutare studenti e studentesse a mettere a fuoco i propri talenti, interessi e inclinazioni in vista di una scelta più consapevole nel passaggio alle scuole superiori. Realizzata con il supporto di Fondazione De Agostini.

futuri.education

Eduscopio

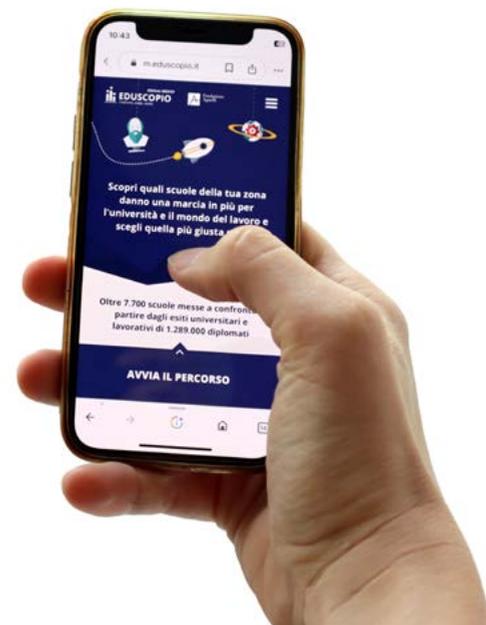
117.008 €

Valore generato dall'iniziativa

Quali scuole superiori preparano meglio per l'università e il mondo del lavoro? Il portale gratuito che dal 2014 aiuta gli studenti italiani e le loro famiglie a scegliere.

eduscopio.it

[scopri di più](#)



Focus PNRR

239.825 €

Valore generato dall'iniziativa

Un Osservatorio focalizzato sugli interventi e le riforme del PNRR in ambito scolastico. Partecipazione alla redazione delle linee guida per il concorso di progettazione delle 212 nuove scuole del PNRR.

[scopri di più](#)



Analisi delle politiche scolastiche

97.235 €

Valore generato dalle iniziative

Studi, fact-checking e riflessioni critiche sulle politiche scolastiche e le riforme del sistema d'istruzione avviate dai diversi governi in Italia e sulla loro reale efficacia.



ITS Academy

58.687 €

Valore generato dall'iniziativa

Rapporto di ricerca sugli Istituti Tecnici Superiori e la filiera terziaria professionalizzante, con confronti in ambito europeo, in collaborazione con Università Statale di Milano

Edilizia Scolastica

31.785 €

Valore generato dall'iniziativa

Approfondimento sull'anagrafe dell'edilizia scolastica delle regioni Piemonte e Lombardia. In collaborazione con FULL Politecnico di Torino



Analisi macroeconomiche

37.636 €

Valore generato dall'iniziativa

Ricerche documentarie, metanalisi e approfondimenti macroeconomici.



Altre ricerche

83.094 €

Valore generato dalle iniziative

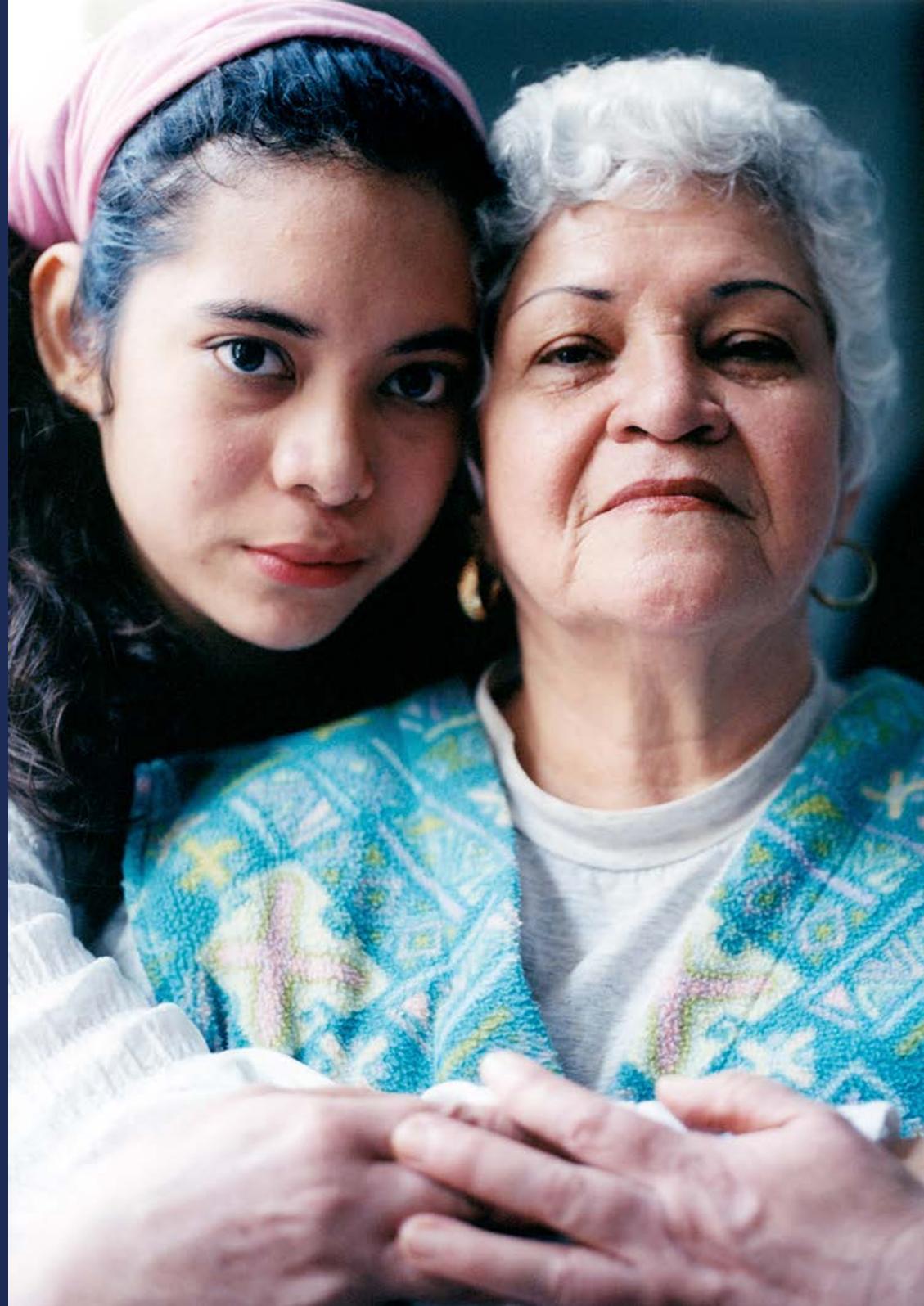
Altre ricerche tra cui attività di approfondimento sul Rapporto scuola media, sui temi della demografia, povertà educativa.



Valore area Solidarietà 2022

473.646 €

Solidarietà

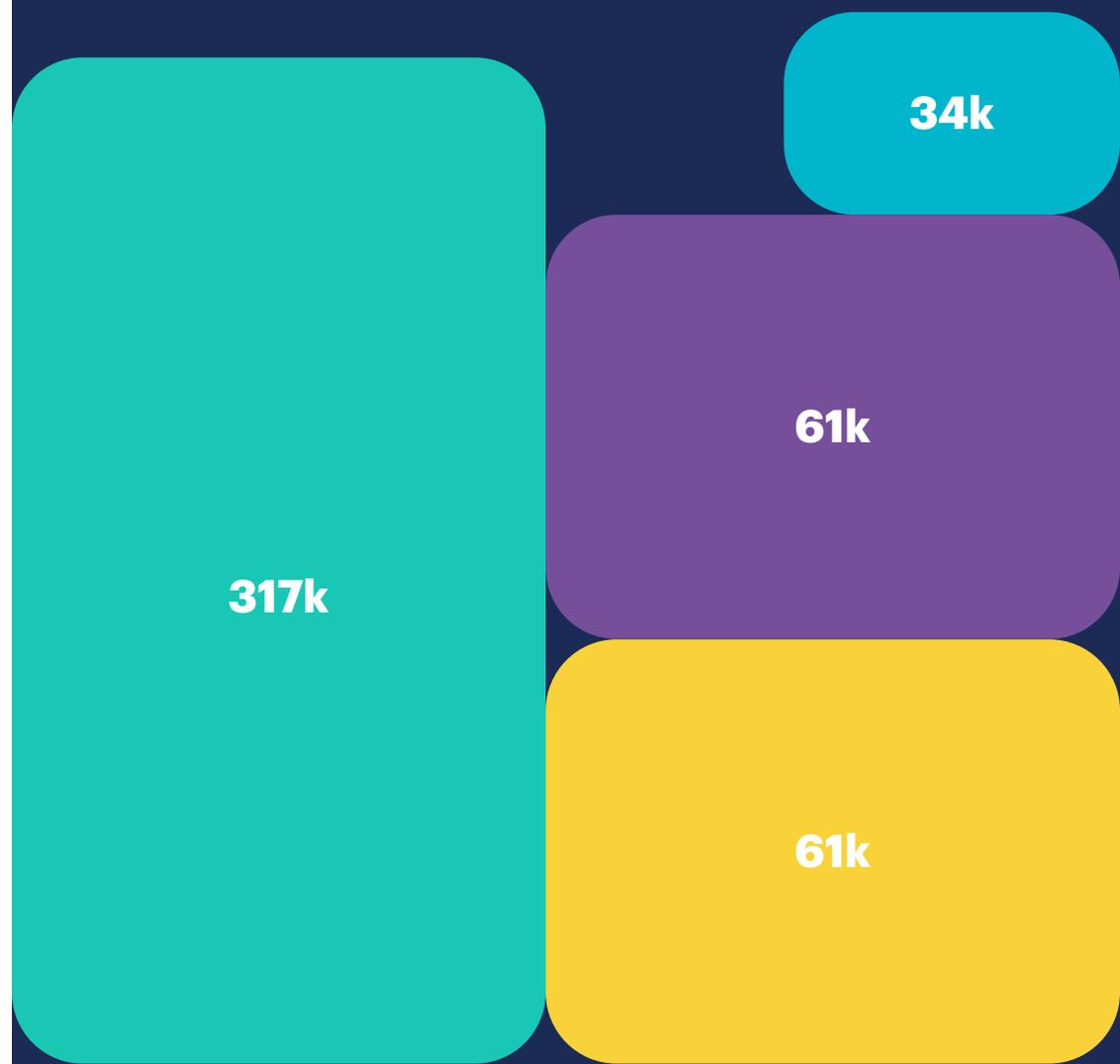


Valore area Solidarietà 2022

473.646 €

Solidarietà

-  Persone fisiche
-  Enti nazionali di assistenza
-  Enti locali di assistenza
-  Benvenuti!



Gli interventi a favore di persone fisiche, enti locali e nazionali sono gestiti dalla Fondazione La Stampa-Specchio dei Tempi.

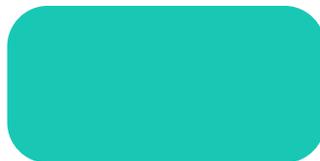


Persone fisiche

317.233 €

Valore generato dall'iniziativa

Erogazione immediata di somme limitate per alleviare specifiche situazioni critiche di persone bisognose.



Enti locali di assistenza

61.400 €

Valore generato dall'iniziativa

Contributi a enti del terzo settore a livello locale, per interventi di solidarietà in campo sanitario e assistenziale.



Enti nazionali di assistenza

61.400€

Valore generato dall'iniziativa

Erogazioni a enti del terzo settore attivi in campo sanitario e assistenziale. Area, Fondazione S. Anna, Associazione Italiana Sindrome di Williams, Fondazione Piemontese per la Ricerca sul Cancro, Fondazione Asphi, Cucina Malati Poveri.



Benvenuti!

33.613 €

Valore generato dall'iniziativa

Percorsi di alfabetizzazione di lingua italiana per la prima accoglienza nelle scuole torinesi dei ragazzi e delle ragazze dall'Ucraina. L'intervento ha coinvolto 8 istituti scolastici e un centro di accoglienza.

[scopri di più](#)





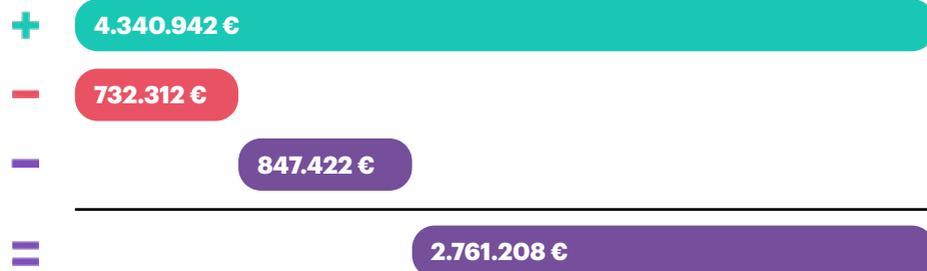
Il rischio di ritardi o di esiti lontani dalla qualità che servirebbe è concreto non solo per gli interventi del PNRR sulla scuola, ma anche per alcune delle riforme di cui il sistema d'istruzione ha bisogno per mettere bene a frutto gli investimenti fatti con le risorse europee. Sarebbe davvero un grave peccato perdere questa occasione che l'Europa ci ha dato.

Andrea Gavosto, direttore della Fondazione Agnelli

Come si calcola?

Valore aggiunto 2022

IN SINTESI



Risorse per le attività culturali

Le risorse sono generate dalla gestione del portafoglio e dai contributi dei soci fondatori.

Costi di struttura

Sono i costi di funzionamento per la gestione delle attività della Fondazione.

V.A. per attività future e avanzo

A fine 2022 sono stati accantonati per gli anni futuri 0,8 milioni di euro.

V.A. distribuito nell'esercizio

Dei 3,6 milioni di euro di valore generato nel 2022, 2,8 milioni sono stati distribuiti nel corso dell'esercizio.

RISORSE PER LE ATTIVITÀ CULTURALI	2022	2021
Gestioni finanziarie	1.011.681 €	427.841 €
Proventi da partecipazioni	668.277 €	694.731 €
Contributi ed entrate occasionali	2.385.325 €	7.136.773 €
Valore aggiunto da esercizi precedenti	357.705 €	512.041 €
Fiscalità	- 82.045 €	- 321.847 €
Totale risorse	4.340.942 €	8.449.539 €

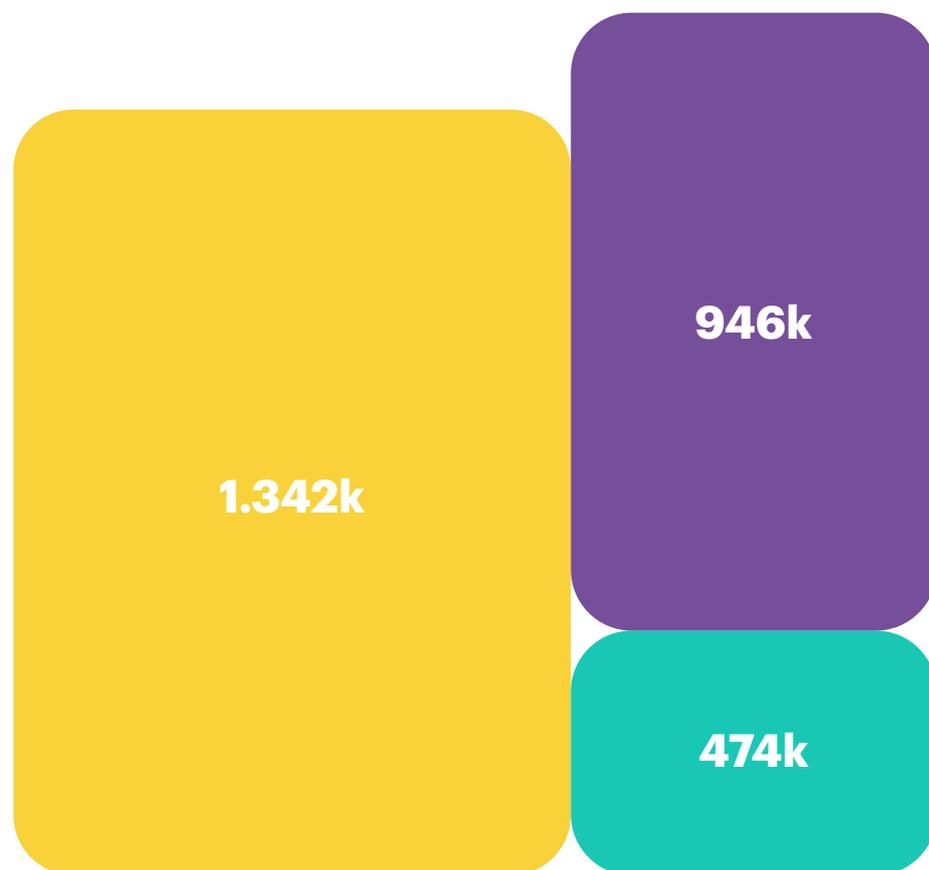
COSTI DI STRUTTURA	2022	2021
Spese di funzionamento	- 727.176 €	- 695.005 €
Ammortamenti	- 5.136 €	- 4.122 €
Totale costi	- 732.312 €	- 699.127 €

VALORE AGGIUNTO PRODOTTO	2022	2021
Ricerca	945.781 €	909.925 €
Attività per l'istruzione	1.341.781 €	1.291.190 €
Azioni di solidarietà sociale	473.646 €	647.425 €
V.A. distribuito nell'esercizio	2.761.208 €	2.848.540 €
V.A. per attività future e avanzo	847.422 €	4.901.872 €
Totale valore aggiunto distribuito	3.608.630 €	7.750.412 €

Dietro il numero

Aree di lavoro

IN SINTESI



PROGETTI	VALORE
Arcipelago Educativo	215.469 €
Parallel Education	188.071 €
Livemotiv	169.593 €
Matabi	153.274 €
Borse di studio	124.610 €
COMBO	101.557 €
HOP - Hands On Physics	86.618 €
Ripit	58.528 €
Facciamo pArte	49.647 €
Innovation for Change	45.437 €
Alleanza italiana per lo Sviluppo Sostenibile	44.720 €
Altri progetti	104.257 €

Totale area 1.341.781 €

RICERCA	VALORE
FUturI	280.511 €
Focus PNRR	239.825 €
Eduscopio	117.008 €
Analisi delle politiche scolastiche	97.235 €
ITS Academy	58.687 €
Analisi macroeconomiche	37.636 €
Edilizia Scolastica	31.785 €
Altre ricerche	83.094 €

Totale area 945.781 €

SOLIDARIETÀ	VALORE
Persone fisiche	317.233 €
Enti nazionali di assistenza	61.400 €
Enti locali di assistenza	61.400 €
Benvenuti!	33.613 €

Totale area 473.646 €

VALORE DISTRIBUITO 2.761.208 €



Le elaborazioni del Bilancio Sociale 2022 sono state curate pro bono dalla società di revisione EY e, in particolare, da Stefania Boschetti, Roberto Grossi e Chiara Stuardi, che ringraziamo per la preziosa collaborazione. EY svolge pro bono anche la sua attività di consulenza al Collegio dei revisori della Fondazione Agnelli.

Fondazione Agnelli

Via Giuseppe Giacosa 38
10125 Torino

segreteria@fondazioneagnelli.it
fondazioneagnelli.it

Progetto grafico

TODO

Foto

Luís Aniceto
Ivan Catalano
Francesca Cirilli
Pangramma
Reporters srl
Ilaria Turba
Chiara Zonda

[Crediti completi](#)

