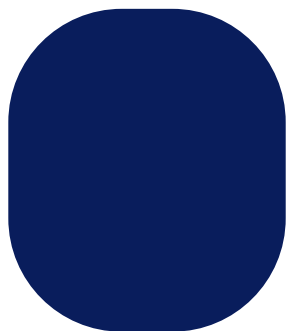
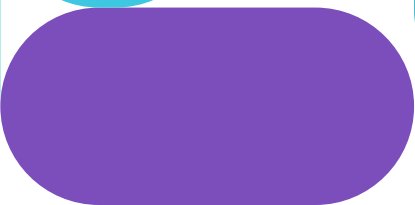
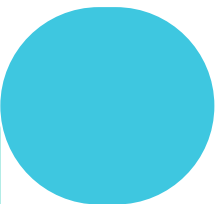


# Bilancio sociale 2020



# generiamo



# valore

## Lettera del Presidente

Il Bilancio Sociale che la Fondazione Agnelli presenta per il 2020 al mondo dell'istruzione italiano e a tutti i suoi altri *stakeholder* è inevitabilmente il bilancio del lavoro da noi svolto in un anno per tutti difficilissimo.

I lutti e i danni causati finora dalla pandemia SARS-CoV-2, che – nonostante il successo della straordinaria accelerazione della scienza ai vaccini – ancora non è terminata, rappresentano una cesura drammatica nella contemporaneità. Con conseguenze per la convivenza, per l'economia e per la nostra visione del futuro che ancora devono essere pienamente valutate e meditate.

Anche i sistemi d'istruzione hanno molto sofferto in ogni parte del mondo: l'ONU ha parlato di una «catastrofe educativa» globale.

E a livello globale bisogna essere tutti consapevoli che i rischi per il futuro di questa generazione di studenti potrebbero essere uno dei prezzi più gravi da pagare alla pandemia, più gravi delle perdite dell'economia e del Pil. Credo che anche in Italia servano azioni incisive per diminuirne l'impatto.

La scuola del nostro Paese ha, infatti, patito forse più di quelle di altri paesi avanzati. La lunga chiusura e il ricorso alla didattica a distanza sono cominciate con il *lockdown* della primavera del 2020 e proseguite per tutto l'ultimo anno scolastico. I danni causati alle relazioni sociali ed emotive degli allievi li avevamo visti presto. Ora sappiamo che ci sono state anche importanti perdite di apprendimento, che renderanno a molte ragazze e ragazzi più faticoso il proseguimento degli studi. Tutto ciò, peraltro, ha esasperato carenze e disuguaglianze che il sistema educativo nazionale si porta dietro da molti anni, ben prima dell'emergenza sanitaria. I problemi sono molti e non si può semplificare.

Le ricerche della Fondazione Agnelli ci dicono però che uno dei primi nodi da sciogliere riguarda la qualità dell'insegnamento. I nostri docenti conoscono bene le loro materie. Spesso, però, mancano di aggiornate risorse didattiche – per il digitale, ma non solo - grazie alle quali tenere alta l'attenzione dei ragazzi,

stimolando la loro motivazione ad apprendere e la capacità di lavorare in autonomia, aiutandoli a fare emergere i propri talenti e inclinazioni. Quella dell'innovazione didattica – ancora di più nelle materie STEM così importanti - è un'esigenza che le politiche scolastiche hanno finora trascurato. La pandemia ce l'ha fatto capire ancora meglio.

Qualità dell'insegnamento, innovazione didattica, interventi per rendere gli edifici scolastici più sicuri, sostenibili, ma anche più adatti a un modo di fare lezione moderno e coinvolgente, non per caso sono voci importanti del Piano nazionale di ripresa e resilienza del governo italiano. I finanziamenti europei sono un'occasione che il nostro sistema educativo non può perdere.

Non basteranno per risolvere tutti i problemi, ma potranno essere decisivi affinché scuola e università facciano quel salto d'orbita che da tempo si attende.

In un anno così difficile, la Fondazione Agnelli non si è tirata indietro. Ha continuato a fare ricerca, cercando sempre, al di là dell'emergenza sanitaria, di riflettere sui difetti strutturali dell'istruzione in Italia, con proposte all'opinione pubblica e a chi governa. Ma ha fatto anche uno sforzo mirato per offrire progetti concreti. Fra questi, mi piace ricordare *Oltre le distanze*, che ha coinvolto circa 45mila insegnanti e formatori per aiutarli nel *lockdown* a dare anche a distanza un sostegno adeguato agli studenti con disabilità. E *Arcipelago Educativo*, un progetto che con Save the Children ci ha consentito – in estate e nell'anno scolastico – interventi educativi a favore di circa 2.200 studenti svantaggiati in diverse città italiane. Due testimonianze, fra le altre, di come anche durante la pandemia la Fondazione Agnelli abbia voluto continuare a lavorare con le scuole italiane.





**A livello globale bisogna essere tutti consapevoli che i rischi per il futuro di questa generazione di studenti potrebbero essere uno dei prezzi più gravi da pagare alla pandemia, più gravi delle perdite dell'economia e del Pil. Credo che anche in Italia servano azioni incisive per diminuirne l'impatto.**

**John Elkann, presidente della Fondazione Agnelli**



# Perché e per chi



# I nostri obiettivi

## Migliorare la qualità di istruzione e formazione, dall'infanzia all'università, al lifelong learning.

Dal 2008 la Fondazione ha concentrato attività e risorse sull'education (scuola, università, apprendimento permanente), come fattore decisivo per il progresso economico e l'innovazione, per la coesione sociale, per la valorizzazione degli individui.

Ha a cuore il miglioramento dell'istruzione pubblica e ne studia le tre dimensioni fondamentali: l'equità, in termini di sostanziale diritto allo studio per tutti, l'efficacia, in termini di qualità degli apprendimenti e delle competenze, e l'efficienza, in termini di migliore impiego possibile delle risorse.

Si propone di contribuire al rinnovamento della didattica con progetti sperimentali "sul campo" con scuole, studenti, insegnanti. Dialoga con le famiglie, fornendo strumenti informativi a supporto delle scelte educative. Promuove un più stretto rapporto fra mondo dell'istruzione e del lavoro.

## Consiglio di amministrazione

### Presidente

John Elkann

### Vice presidente

Tiziana Nasi

### Consiglieri

Anna Agnelli

Simone Avogadro di Collobiano

Giorgio Barba Navaretti

Tancredi Campello della Spina

Daniele Chiari

Valeria Fedeli

Gianluca Ferrero

Francesco Profumo

Salvatore Rossi

## Gruppo di lavoro

### Direttore

Andrea Gavosto

### Staff

Martino Bernardi

Carla Cantamessa

Daniela Chiesa

Gianfranco De Simone

Chiara Genova

Marco Gioannini

Stefania Padulano

Giovanni Piumatti

Barbara Romano

Raffaella Valente

Chiara Zonda

## Collegio dei Revisori dei Conti

### Presidente

Virgilio Marrone

### Revisori

Giorgio Ghiglieno

Sergio Pistone

Il collegio è formato da tre componenti (due nominati dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 8 e uno dal Ministero dell'Università e Ricerca) e provvede al riscontro della gestione finanziaria. Dal 2016 la Fondazione si è dotata di un codice etico e di un modello di valutazione dei rischi, in osservanza della L.231/01. Il Comitato di Vigilanza dei rischi è composto dai membri del Collegio dei revisori, che redigono un apposito rapporto trimestrale.

# Per chi lo facciamo

**Per il mondo della scuola,  
dell'università, della  
formazione. Ma non solo.**

Per la Fondazione il bilancio sociale non è soltanto uno strumento di trasparenza e rendicontazione. È soprattutto una risorsa per parlare ai nostri stakeholder e così apprendere come il nostro lavoro può essere più utile alla società e ai giovani in Italia.

## Education

- **Studenti e famiglie**
- **Scuole e università**
- **Ministero e USR**
- **Amministrazioni locali**
- **Imprese e terzo settore**

## Solidarietà sociale

- **Soggetti bisognosi**
- **Enti assistenziali nazionali**
- **Enti assistenziali locali**

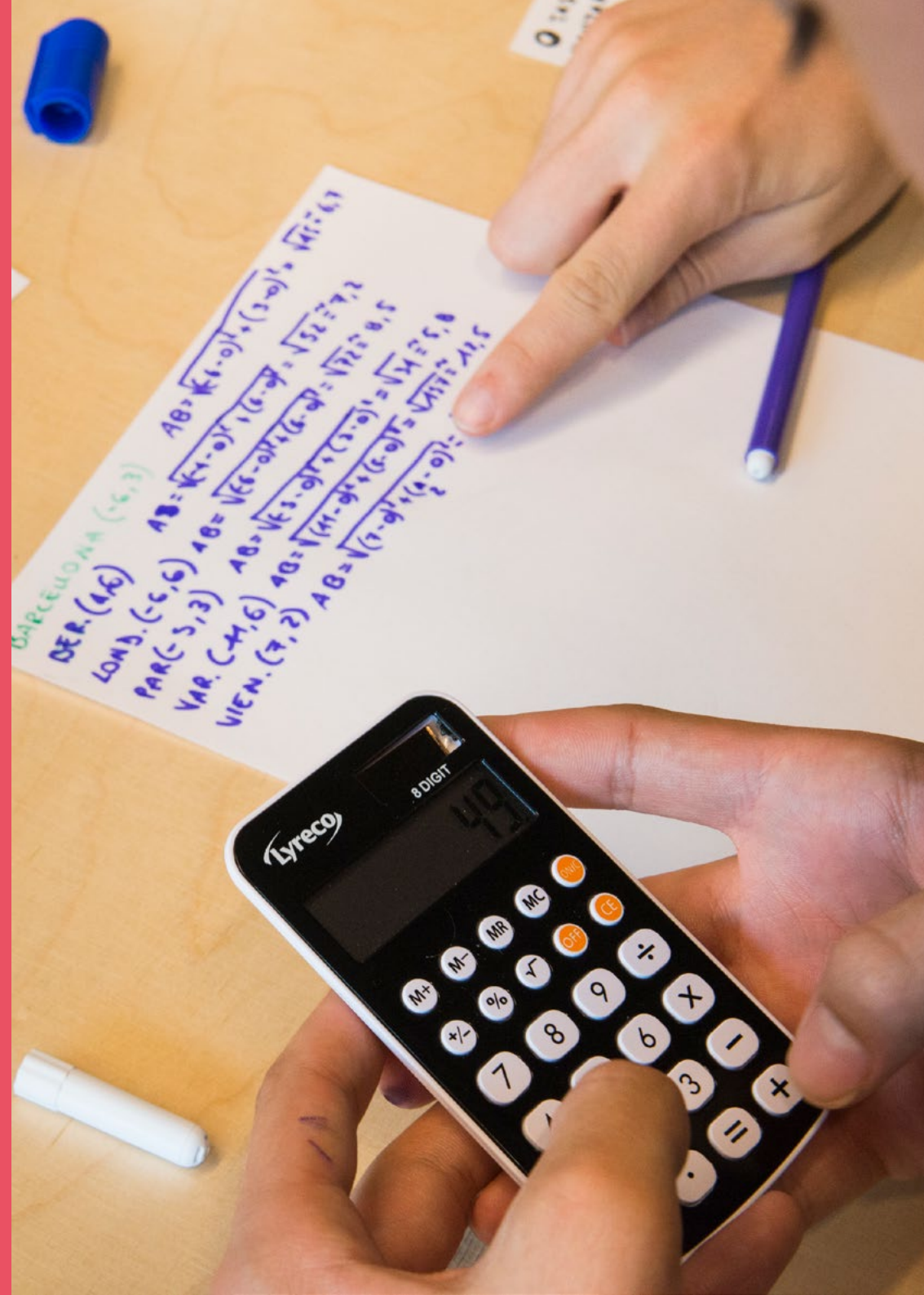
## Innovazione e territorio

- **Scuole e università**
- **Amministrazioni locali**
- **Reti dell'innovazione**
- **Start-up**
- **Imprese e terzo settore**





# Valore generato nel 2020



Valore distribuito nel 2020

# 2.754.215 €



**Il valore aggiunto generato esprime la ricchezza che la Fondazione distribuisce ogni anno ai propri stakeholder grazie alle attività svolte, frutto della capacità di valorizzare il patrimonio conferito dai soci fondatori, minimizzando i costi di gestione e di funzionamento.**

Stefania Boschetti, Partner Ernst & Young

403k

437k

1.189k

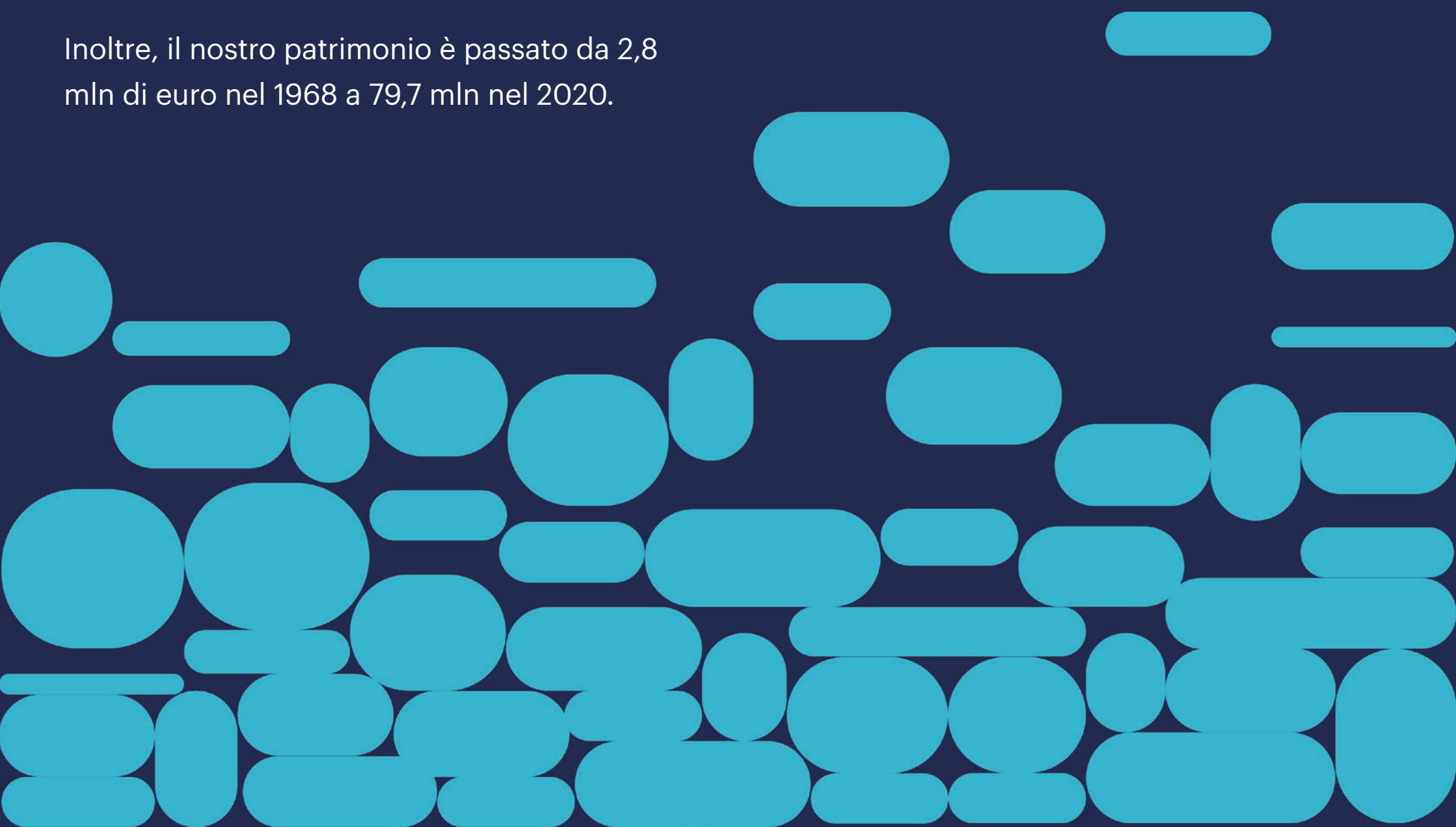
725k



Valore aggiunto dall'origine a oggi

**337.583.863 €**

Inoltre, il nostro patrimonio è passato da 2,8 mln di euro nel 1968 a 79,7 mln nel 2020.



Valore area Progetti 2020

**1.188.864 €**

**Progetti**

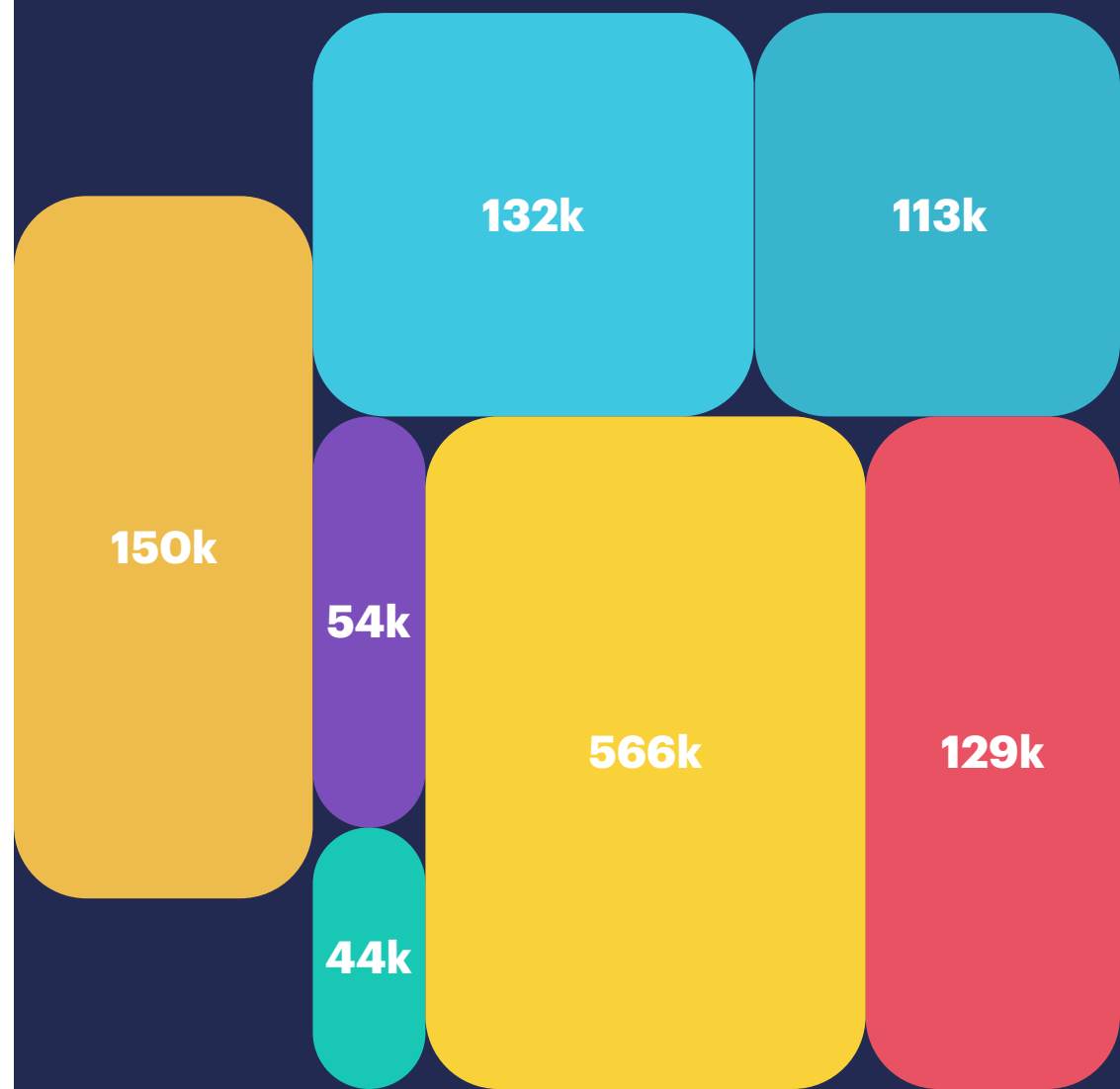


Valore area Progetti 2020

**1.188.864 €**

# Progetti

-  Torino Fa Scuola
-  Parallel Education
-  COMBO Lab Didattico
-  RIPIT
-  Borse di Studio
-  SEI - School of Entrepreneurship & Innovation
-  Altri progetti





## Torino Fa Scuola

# 150.397 €

Valore generato dall'iniziativa

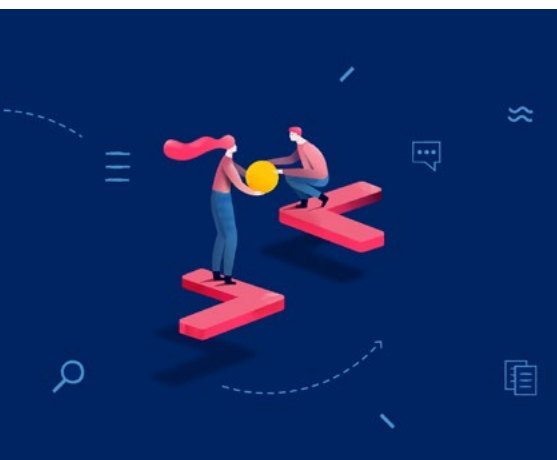
Monitoraggio dell'innovazione didattica e ulteriori perfezionamenti alla riqualificazione del 2019 di 2 scuole medie, con nuovi ambienti di apprendimento. Con Compagnia di San Paolo e Città di Torino.



## Parallel Education

# 131.682 €

Valore generato dall'iniziativa



Uno strumento digitale per la crescita professionale dei docenti. Condivisione dei metodi didattici e confronto peer-to-peer per fare emergere l'innovazione diffusa nelle scuole.



## COMBO Laboratorio Didattico

# 113.284 €

Valore generato dall'iniziativa



Workshop di didattica innovativa in materie STEM per le scuole di Torino e Piemonte, con robot educativi. Alla Fondazione Agnelli, insieme a Comau e USR Piemonte. Sospesi nel 2020 per emergenza Covid.



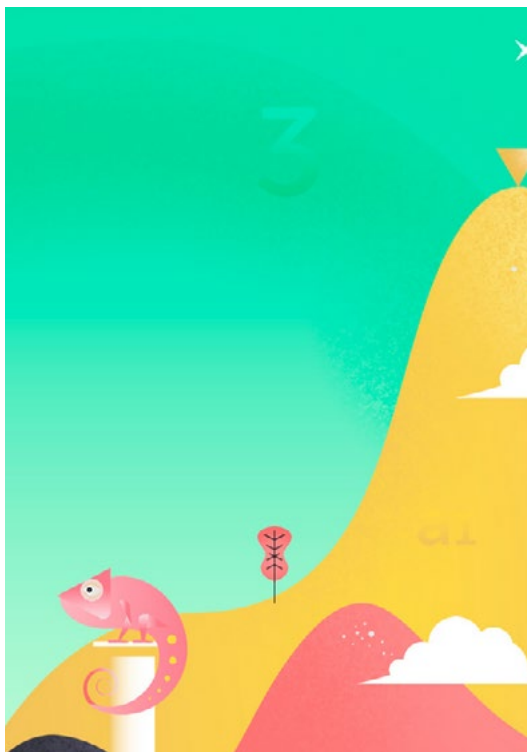


## RIPIT

# 54.485 €

Valore generato dall'iniziativa

Una risorsa digitale flessibile, intuitiva e gratuita per migliorare la pronuncia inglese con metodo innovativo. Per gli studenti e i loro insegnanti, in collaborazione con Sana Labs.



## SEI - School of Entrepreneurship & Innovation

# 565.958 €

Valore generato dall'iniziativa

Percorsi di formazione per sviluppare le capacità imprenditoriali degli studenti universitari. Realizzati da Collège des Ingénieurs Italia con importanti partner torinesi.



## Borse di studio

# 43.991 €

Valore generato dall'iniziativa

Borse ed erogazioni per sostenere e valorizzare il percorso universitario o post lauream di studenti meritevoli.



## Altri progetti

# 129.067 €

Valore generato dalle iniziative

Italiano per studiare, Progetto musicale De Sono, Scuola in Ospedale, Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASviS), Teach for Italy.



Valore area Covid 2020

**725.261 €**

# Progetti Covid

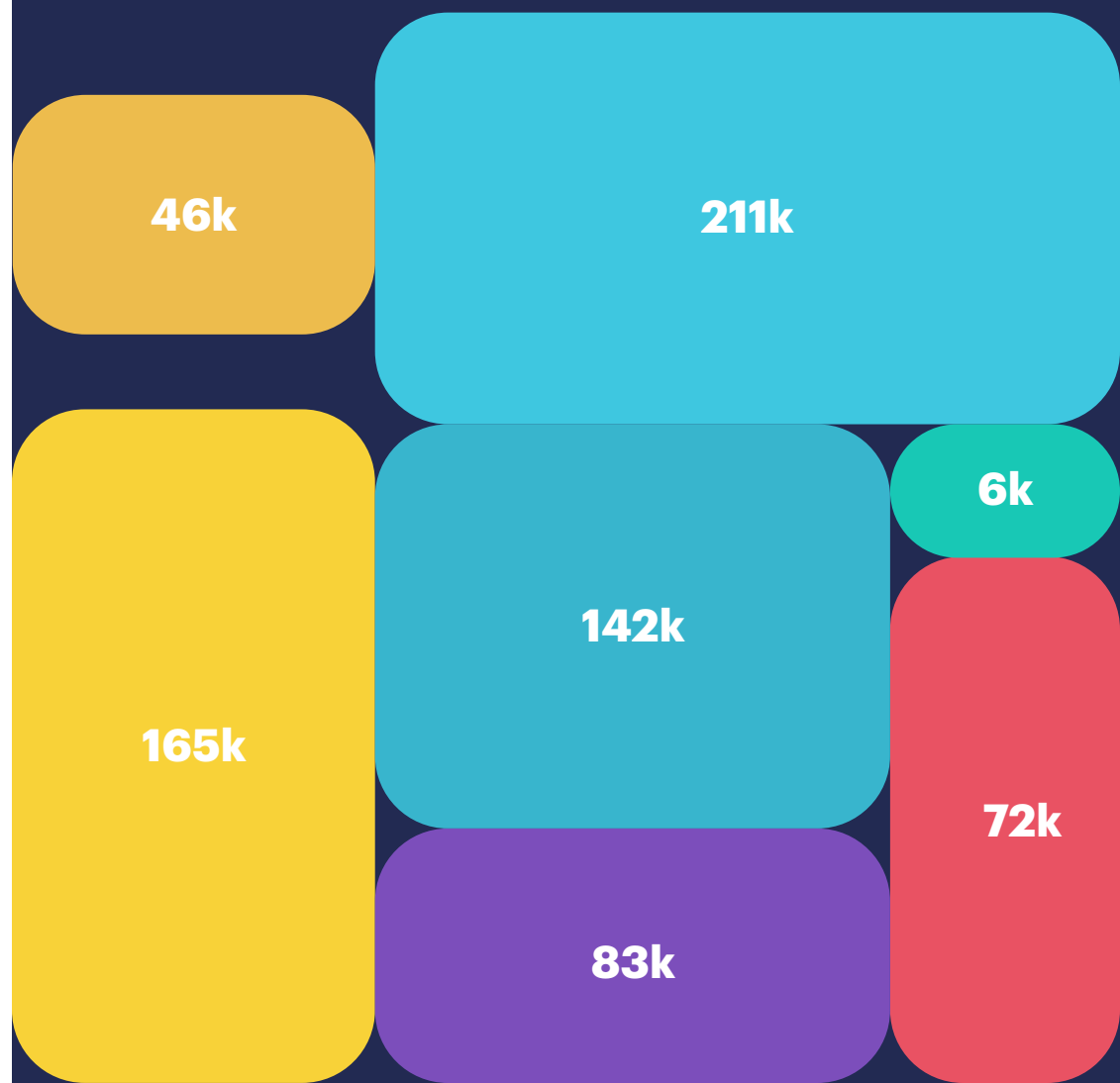


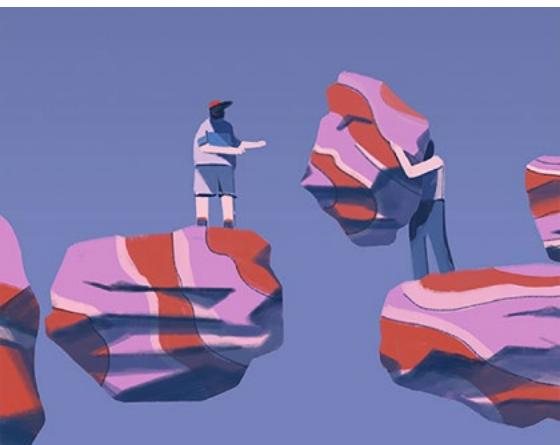
Valore area Progetti Covid 2020

**725.261 €**

# Progetti Covid

-  Oltre le distanze
-  Arcipelago Educativo
-  Spazio alla Scuola
-  Fare Spazio
-  Resto a scuola
-  Ponte aereo solidale
-  Quibus





## Oltre le distanze

# 164.786 €

Valore generato dall'iniziativa

Idee e buone pratiche per "non lasciare indietro" gli allievi con disabilità durante il lockdown. 9 webinar, 79 workshop, 45.000 insegnanti coinvolti. Con Gedi, Google e 3 università (UniBZ, UniTN e Lumsa).



## Spazio alla Scuola

# 142.456 €

Valore generato dall'iniziativa

Piattaforma online gratuita per aiutare i dirigenti scolastici a ottimizzare gli spazi nella scuola e programmare i flussi d'ingresso, in vista di un ritorno a scuola in sicurezza. Con PoliMi e UniTo.

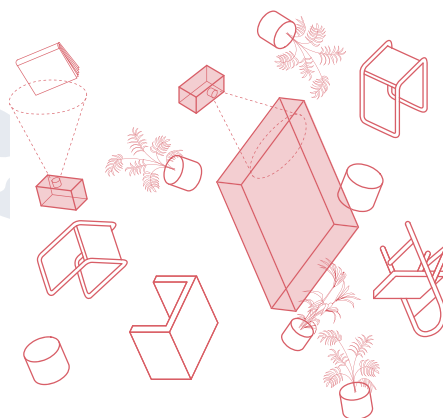
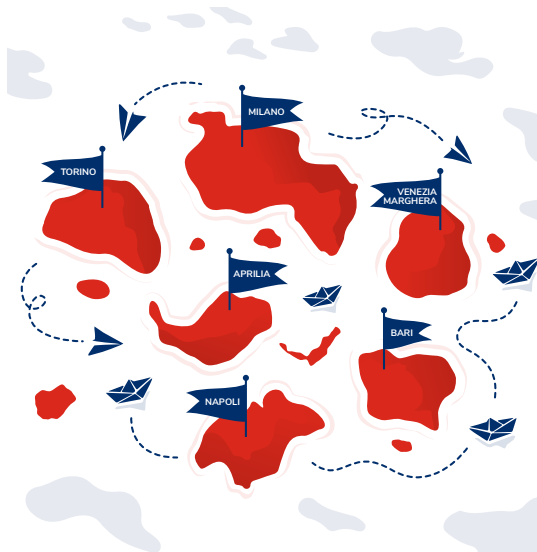


## Arcipelago Educativo

# 210.982 €

Valore generato dall'iniziativa

12 settimane di attività estive in presenza e online a favore degli allievi più fragili per sostenere apprendimenti e motivazioni. Con Save the Children, 16 isole in 6 città, 450 ragazzi/e coinvolti.



## Fare Spazio

# 83.275 €

Valore generato dall'iniziativa

Una risorsa per individuare e adattare nuovi spazi nelle scuole. Con FULL di PoliTo: dall'analisi di 3200 edifici 14 idee progettuali e 7 soluzioni di interventi di "edilizia leggera" a basso costo.



## Resto a scuola

# 46.413 €

Valore generato dall'iniziativa

Sostegno didattico a distanza nella prima fase dell'emergenza. Con Fondazione Specchio dei Tempi e La Stampa, lezioni sulla piattaforma schoolr.net per singoli o gruppi di allievi di scuole piemontesi.



## Ponte aereo solidale

# 5.672 €

Valore generato dall'iniziativa

Materiale sanitario, respiratori e DPI in volo dalla Cina all'Italia per l'emergenza Covid. Con China-Italy Philanthropy Forum, ToChina Hub Torino, Ambasciata d'Italia a Pechino e altri enti no profit.



## Quibus

# 71.677 €

Valore generato dall'iniziativa

Con CNHI e Iveco, un innovativo servizio di trasporto a richiesta e gratuito per gli studenti delle scuole medie, prenotabile via app. Non realizzato per mancanza di supporto della Città di Torino.



**La pandemia ha peggiorato gli apprendimenti già poco soddisfacenti dei nostri studenti, mettendo sotto gli occhi di tutti problemi antichi della scuola italiana. Innanzitutto, la difficoltà di molti docenti a trovare nuove strategie per insegnare e trarre il meglio da ogni studente. Serve per tutti più formazione.**

**Andrea Gavosto, direttore della Fondazione Agnelli**

Valore area Ricerca 2020

**403.376 €**





**Ricerca**

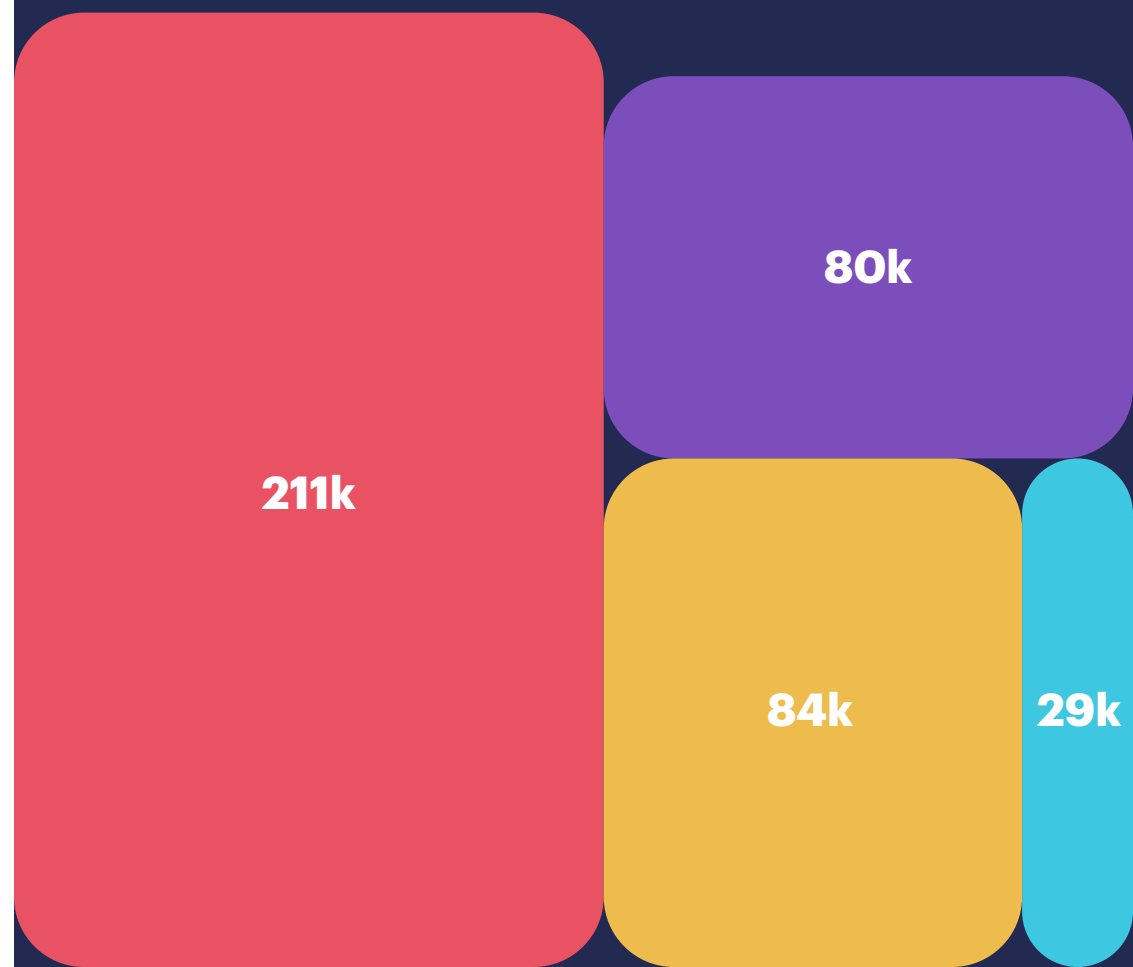


Valore area Ricerca 2020

**403.376 €**

# Ricerca

-  Analisi politiche scolastiche
-  Rapporti di ricerca
-  Eduscopio
-  Altre ricerche



## Analisi politiche scolastiche

# 210.549 €

Valore generato dall'iniziativa



Studi, fact-checking e riflessioni critiche sulle politiche scolastiche e le riforme del sistema d'istruzione avviate dai diversi governi in Italia e sulla loro reale efficacia.



## Rapporti di ricerca

# 80.135 €

Valore generato dall'iniziativa

Rapporti di ricerca sulla scuola italiana realizzati dalla Fondazione: Rapporto sull'edilizia scolastica e, in uscita nel 2021, il Rapporto scuola media



## Eduscopio

# 84.001 €

Valore generato dall'iniziativa

Quali scuole superiori preparano meglio per l'università e il mondo del lavoro? Il portale gratuito che aiuta gli studenti italiani e le loro famiglie a scegliere.

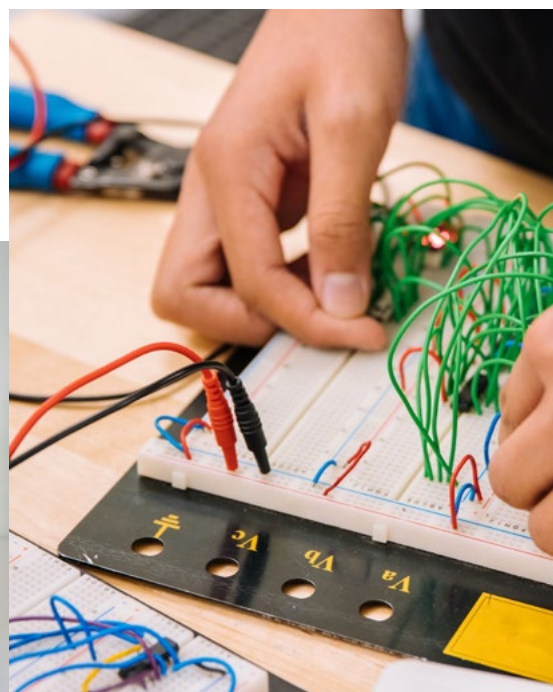


## Altre ricerche

# 28.691 €

Valore generato dalle iniziative

Progetto in progress di innovazione didattica e formazione dei docenti per l'insegnamento di materie STEM nelle scuole medie, con CERN nell'ambito del progetto CERN Science Gateway.





Valore area Solidarietà 2020

**436.714 €**




**Solidarietà**

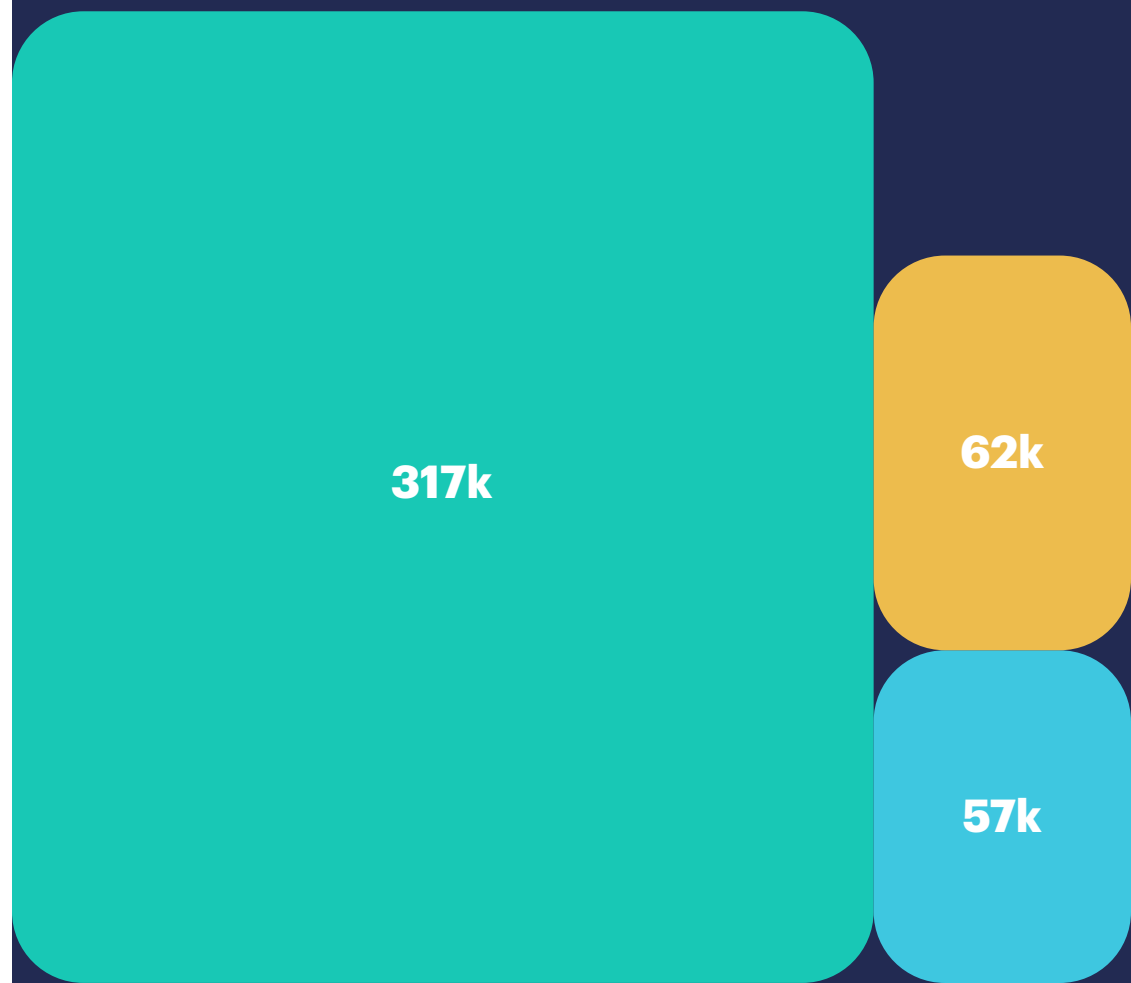


Valore area Solidarietà 2020

**436.714 €**

# Solidarietà

-  Persone fisiche
-  Enti nazionali di assistenza
-  Enti locali di assistenza



Interventi gestiti dalla Fondazione La Stampa-Specchio dei Tempi.



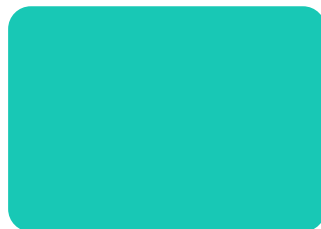
**Persone fisiche**

**317.138 €**

Valore generato dall'iniziativa



Erogazione immediata di somme limitate per alleviare specifiche situazioni critiche di persone bisognose.



**Enti nazionali di assistenza**

**62.388 €**

Valore generato dall'iniziativa

Erogazioni a enti del terzo settore attivi in campo sanitario e assistenziale.

Area, Fondazione S.Anna, Sindrome di Williams, Fondazione Piemontese per la Ricerca sul Cancro, Fondazione Asphi, Cucina Malati Poveri.



**Enti locali di assistenza**

**57.188 €**

Valore generato dall'iniziativa

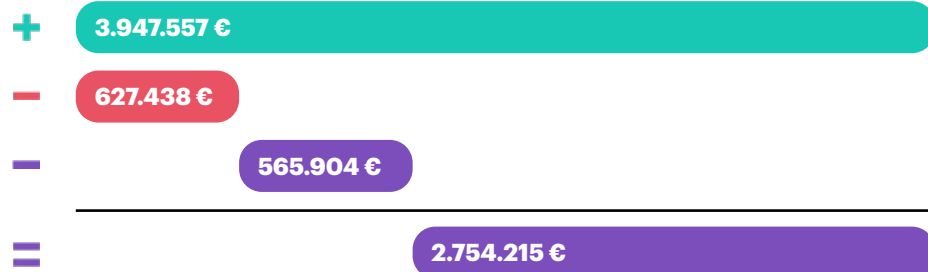
Contributi a enti del terzo settore a livello locale, per interventi di solidarietà in campo sanitario e assistenziale.



Come si calcola?

# Valore aggiunto 2020

## IN SINTESI



### Fonti per le attività culturali

Le fonti sono generate dalla gestione del portafoglio e dai contributi dei soci fondatori.

### Costi di struttura

Sono i costi di funzionamento per la gestione delle attività della Fondazione.

### V.A. per attività future e avanzo

A fine 2020 sono stati accantonati per gli anni futuri 0,5 milioni di euro.

### V.A. distribuito nell'esercizio

Dei 3,3 milioni di euro di valore generato nel 2020, 2,7 milioni sono stati distribuiti nel corso dell'esercizio.

## PER APPROFONDIRE

2020

2019

### FONTI PER LE ATTIVITÀ CULTURALI

Gestioni finanziarie	1.109.566 €	3.621.525 €
Proventi da partecipazioni	472.779 €	509.566 €
Contributi ed entrate occasionali	2.177.297 €	4.763.588 €
Valore aggiunto da esercizi precedenti	635.616 €	3.626.066 €
Fiscalità	- 447.701 €	- 517.971 €
<b>Totale fonti</b>	<b>3.947.557 €</b>	<b>12.002.774 €</b>

### COSTI DI STRUTTURA

Spese di funzionamento	- 497.810 €	- 476.214 €
Fondo di quiescenza	- 126.000 €	0
Ammortamenti	- 3.627 €	- 2.232 €
<b>Totale costi</b>	<b>- 627.438 €</b>	<b>- 478.446 €</b>

### VALORE AGGIUNTO PRODOTTO

Ricerca	403.376 €	715.952 €
Attività per l'istruzione	1.188.864 €	7.887.647 €
Azioni di solidarietà sociale	436.714 €	433.088 €
Progetti Covid	725.261 €	0 €
V.A. distribuito nell'esercizio	<b>2.754.215 €</b>	<b>9.036.687 €</b>
V.A. per attività future e avanzo	565.904 €	2.487.641 €
<b>Totale valore aggiunto distribuito</b>	<b>3.320.119 €</b>	<b>11.524.328 €</b>

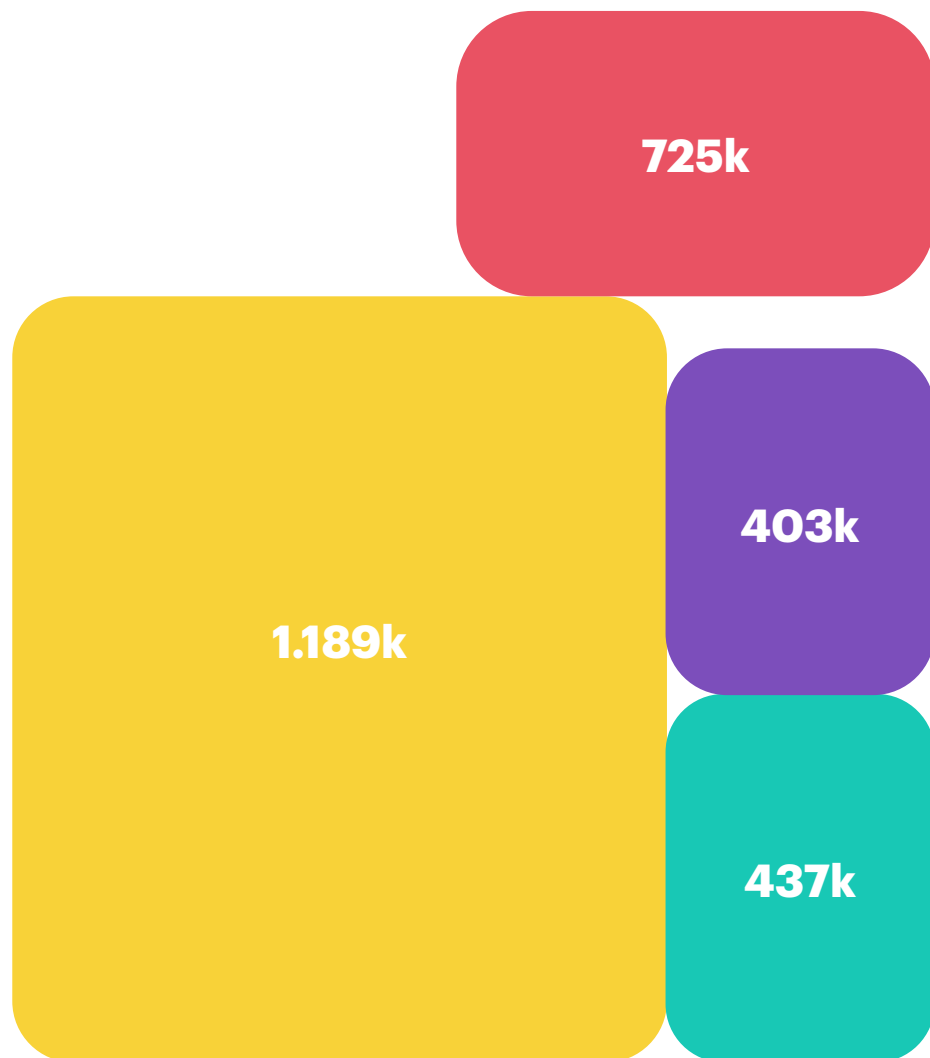
NB Il dato totale per le Fonti attività culturali del 2019 include la ristrutturazione della scuola Fermi, nell'ambito del progetto Torino Fa Scuola per un totale di 6mln.



Dietro il numero

# Aree di lavoro

IN SINTESI



## PER APPROFONDIRE

### PROGETTI

Torino Fa Scuola	150.397 €
Parallel Education	131.682 €
COMBO	113.284 €
RIPIT	54.485 €
Borse di studio	43.991 €
SEI	565.958 €
Altri progetti	129.067 €
<b>Totale area</b>	<b>1.188.864 €</b>

### PROGETTI COVID

Oltre le distanze	164.786 €
Arcipelago Educativo	210.982 €
Spazio alla Scuola	142.456 €
Fare Spazio	83.275 €
Resto a scuola	46.413 €
Ponte aereo solidale	5.672 €
Quibus	71.677 €
<b>Totale area</b>	<b>725.261 €</b>

### RICERCA

Analisi politiche scolastiche	210.549 €
Rapporti di ricerca	80.135 €
Eduscopio	84.001 €
Altre ricerche	28.691 €
<b>Totale area</b>	<b>403.376 €</b>

### SOLIDARIETÀ

Persone fisiche	317.138 €
Enti nazionali di assistenza	62.388 €
Enti locali di assistenza	57.188 €
<b>Totale area</b>	<b>436.714 €</b>

### VALORE DISTRIBUITO

**2.754.215€**



Le elaborazioni del Bilancio Sociale 2020 sono state curate pro bono dalla società di revisione EY e, in particolare, da Stefania Boschetti, Roberto Grossi e Chiara Stuardi, che ringraziamo per la preziosa collaborazione. EY svolge pro bono anche la sua attività di consulenza al Collegio dei revisori della Fondazione Agnelli.

## Fondazione Agnelli

Via Giuseppe Giacosa 38  
10125 Torino

segreteria@fondazioneagnelli.it  
[fondazioneagnelli.it](http://fondazioneagnelli.it)

## Ricerca e progetti

Tel. 011 6500504

## Progetto grafico

TODO  
[todo.it](http://todo.it)

## Foto

Alessandro Beltramo  
BDR bureau  
Ivan Catalano  
Francesca Cirilli  
Raffaele Cuconato  
Andrea Ferrari  
Reporters srl  
Ilaria Turba  
Unsplash  
Chiara Zonda

[Crediti completi](#)

Per esplorare il bilancio sociale 2020  
in versione interattiva, visita il sito:

**[fondazioneagnelli.it/bilancio-sociale](http://fondazioneagnelli.it/bilancio-sociale)**