



2018

Bilancio Sociale



Fondazione
Agnelli

Bilancio Sociale

2018

Le elaborazioni sono state curate pro bono da EY e, in particolare, da Stefania Boschetti, Roberto Grossi e Chiara Stuardi, che ringraziamo per la preziosa collaborazione.

— Lettera del Presidente

Fare ricerca sempre di elevato rigore scientifico: non però fine a sé stessa, ma utile a migliorare la qualità dell'istruzione in Italia, immaginandone le traiettorie future.

Promuovere progetti che concretamente servano alle scuole, con un forte valore esemplare per chi nel nostro Paese ha responsabilità delle politiche educative.

Il presente e il futuro prossimo della Fondazione Agnelli – lo scrivevo lo scorso anno – vedono una complementarità sempre più stretta di queste due dimensioni del nostro lavoro.

Nel bilancio sociale del 2018 – primo anno dopo il Cinquantenario e il primo interamente trascorso nella rinnovata sede di via Giacosa – troviamo buoni esempi di questa scelta.

Si pensi - sul fronte della ricerca – all'impatto sull'opinione pubblica e sulla politica degli studi previsivi sul declino della popolazione studentesca in Italia e le sue possibili preoccupanti conseguenze. Oppure, al grande sforzo di elaborazione e interpretazione dei dati sull'edilizia scolastica nel nostro Paese, che a breve porterà all'uscita di un nuovo Rapporto della Fondazione, dove argomenteremo che il ripensamento degli spazi fisici della scuola può e deve diventare un fattore cruciale per migliorare il modo di insegnare e di apprendere. O, infine, all'enorme lavoro che da cinque anni sta alla base di ogni nuova edizione di Eduscopio.it, il portale che aiuta le famiglie nella scelta della scuola superiore.

Venendo ai progetti, il 2018 ha visto il primo anno a regime del laboratorio didattico Combo, con migliaia di studenti e centinaia di docenti coinvolti. Ogni giorno dell'anno scolastico, una classe di una scuola primaria o secondaria viene ospite nella nostra sede per

un workshop interattivo – completamente gratuito – con i robot educativi di Comau. Al centro ci sono le materie STEM (*Science, Technology, Engineering and Mathematics*), che in Italia devono essere oggetto di cura particolare, perché in questi campi del sapere siamo in grave ritardo, anche di genere. Con il laboratorio didattico, la Fondazione fa vedere come sia possibile renderle attraenti e stimolanti per le nostre studentesse e studenti. Combo ha inoltre ospitato nel 2018 formazione al coding per i docenti, con partner come Google e Istituto Italiano di Tecnologia.

Abbiamo anche dato impulso alla nascita della School of Entrepreneurship and Innovation (SEI), insieme ad alcuni partner pubblici e privati. SEI offre corsi di imprenditorialità agli studenti universitari del Piemonte: già nel primo anno, circa 170 studenti sono stati coinvolti in 4 percorsi formativi, gratuiti e con un forte utilizzo delle nuove tecnologie.

Nel 2018 si sono infine aperti i cantieri delle due scuole medie – Fermi e Pascoli – da rinnovare completamente nell'ambito del progetto *Torino fa Scuola*, voluto da Fondazione Agnelli e Compagnia di San Paolo. A un anno di distanza, i lavori oggi sono terminati quasi a tempo di record e le scuole – belle, sostenibili e innovative – sono ritornate alla Città e alle comunità scolastiche.

Ricerca e progetti: questa è la formula che anche nei prossimi anni la Fondazione Agnelli vuole perseguire, per rendere migliore il sistema d'istruzione italiano.

John Elkann

— La nostra identità

Chi siamo

La Fondazione Agnelli è un ente senza scopo di lucro che svolge **attività di ricerca, divulgazione culturale e solidarietà sociale**, secondo principi di eticità, trasparenza e responsabilità di gestione. Ha sede a Torino e pubblica il proprio Bilancio Sociale dal 2010.

Missione

Approfondire e diffondere la conoscenza delle condizioni da cui dipende il **progresso dell'Italia** in campo economico, scientifico, sociale e culturale e **favorire lo sviluppo del sistema d'istruzione** e formazione del Paese.

FOCUS

Dal 2008 la Fondazione si concentra sui temi dell'istruzione e della formazione (scuola, università, *lifelong learning*), fattori decisivi per il progresso del Paese, la valorizzazione degli individui, l'innovazione.

Studia le tre principali dimensioni dell'istruzione pubblica: **equità**, sostanziale diritto allo studio per tutti; **efficacia**, qualità degli apprendimenti e delle competenze; **efficienza**, migliore impiego delle risorse.

Formula proposte di policy a partire dai risultati di ricerca. Stimola il rinnovamento della didattica, con progetti e laboratori per e con le scuole. Dialoga con le famiglie, fornendo risorse informative per le scelte educative.

— Governance e modello organizzativo

Governo e linee operative della Fondazione dipendono dall'interazione fra Consiglio di Amministrazione, Direttore e Collegio dei Revisori dei Conti.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

È composto da un minimo di 6 a un massimo di 12 membri nominati dalla EXOR N.V., dalla Fiat Chrysler Automobiles N.V. e dalla Giovanni Agnelli B.V. Ha un ruolo istituzionale di governo, con tutti i poteri necessari per l'amministrazione ordinaria e straordinaria. Elegge il Presidente fra i suoi componenti e dura in carica 3 anni. I consiglieri non ricevono alcun compenso.

CdA al 30 settembre 2019

Presidente

John Elkann

Vice Presidente

Tiziana Nasi

Consiglieri

Anna Agnelli
Simone Avogradro di Collobiano
Giorgio Barba Navaretti
Tancredi Campello della Spina
Valeria Fedeli
Gianluca Ferrero
Francesco Profumo
Salvatore Rossi

DIRETTORE

Ha il compito di predisporre e attuare i programmi di attività approvati dal CdA.

Andrea Gavosto
(in carica dal 2008)

Collegio dei Revisori dei conti

Formato da 3 componenti (due nominati dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 8 e uno dal Ministero Istruzione, Università e Ricerca), provvede al riscontro della gestione finanziaria. Si avvale della consulenza della società di certificazione EY, che opera pro bono.

Virgilio Marrone (Presidente)
Giorgio Ghiglieno
Sergio Pistone

Dal 2016 la Fondazione si è dotata di un codice etico e di un modello di valutazione dei rischi, in osservanza della L.231/01. Il Comitato di Vigilanza dei rischi è composto dai membri del Collegio dei revisori, che redigono un apposito rapporto trimestrale.

— Il nostro gruppo di lavoro

DIRETTORE

Andrea Gavosto

Martino Bernardi

Carla Cantamessa

Daniela Chiesa

Gianfranco De Simone

Marco Gioannini

Andrea Griva

Stefano Molina

Stefania Padulano

Barbara Romano

Raffaella Valente

Chiara Zonda

Ambiti di attività

RICERCA SULL'EDUCATION

Programmi di ricerca interdisciplinari e pluriennali finalizzati all'analisi e al miglioramento del sistema italiano d'istruzione e formazione, spesso in una prospettiva comparativa, sempre con un impegno orientato alle politiche scolastiche e di advocacy.

ATTIVITÀ A FAVORE DELL'ISTRUZIONE

Progetti e sperimentazioni a favore delle comunità territoriali e delle istituzioni formative, con particolare attenzione all'innovazione didattica e organizzativa, in collaborazione con diversi stakeholder: scuole, università, MIUR e Uffici Scolastici Regionali, amministrazioni locali, terzo settore, imprese innovative.

INTERVENTI DI SOLIDARIETÀ SOCIALE

Interventi mirati per rispondere a bisogni ed emergenze sociali del territorio, attraverso l'aiuto diretto alle persone e il sostegno alle azioni di istituzioni locali, enti del terzo settore nazionali e locali.

A partire dal 2018 la Fondazione ha affidato la gestione delle erogazioni liberali destinate alla solidarietà sociale alla Fondazione La Stampa - Specchio dei Tempi ONLUS, un'istituzione specializzata nel sostegno alle persone in difficoltà per motivi sanitari o sociali. La Fondazione Agnelli, tramite il suo CDA, approva annualmente la lista dei beneficiari e i relativi importi proposti da Fondazione Specchio di Tempi.

I nostri stakeholder

I nostri stakeholder sono:



Education

Il mondo dell'istruzione (primaria, secondaria e terziaria) e della formazione è il principale stakeholder a cui la Fondazione Agnelli si rivolge, con ricerche e progetti innovativi. In particolare, i nostri interlocutori in quest'ambito sono:

- istituzioni della scuola e della formazione professionale, nazionale e locale
- università
- studenti e famiglie
- amministrazioni locali
- enti di ricerca
- enti del terzo settore
- imprese

Comunità locali

La Fondazione opera a favore della divulgazione della cultura - in particolare, scientifica e tecnologica - e dell'innovazione nei territori italiani, a partire da Torino e dal Piemonte, dialogando con:

- università
- amministrazioni locali
- imprese e reti dell'innovazione

Solidarietà sociale

Gli interventi di solidarietà sociale della Fondazione si rivolgono a:

- soggetti bisognosi
- enti assistenziali e del terzo settore, nazionali e locali
- amministrazioni locali

5,7 milioni

Attività e valore aggiunto 2018

Ricerca
sull'education

0,8 milioni

Attività a favore
dell'istruzione

4,5 milioni

Interventi
di solidarietà
sociale

0,4 milioni

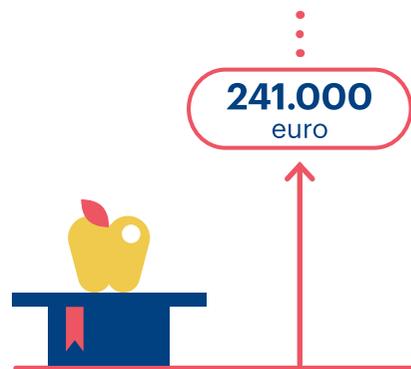


I progetti 2018

Ricerca sull'education

Rapporti di ricerca

Rapporto Edilizia scolastica / nuovo Rapporto Scuola media



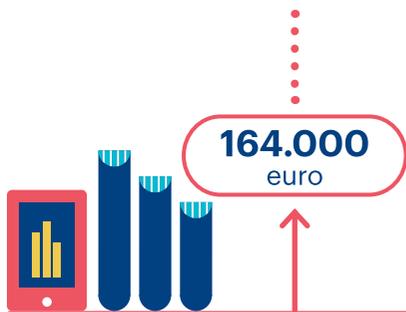
Analisi delle politiche scolastiche

Studi, approfondimenti e riflessioni critiche sulle riforme del sistema scolastico italiano avviate dai diversi governi e sulla loro reale efficacia.



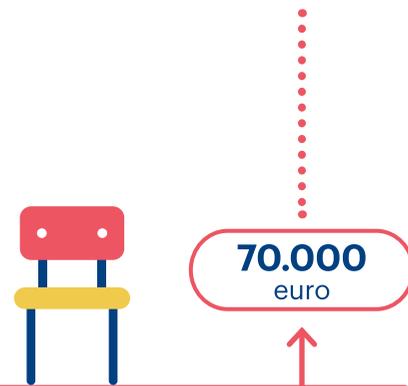
Eduscopio

Valutazione degli esiti universitari e lavorativi dei diplomati per fornire informazioni sulla qualità formativa delle scuole superiori di tutta Italia, anche in vista delle scelte delle famiglie.



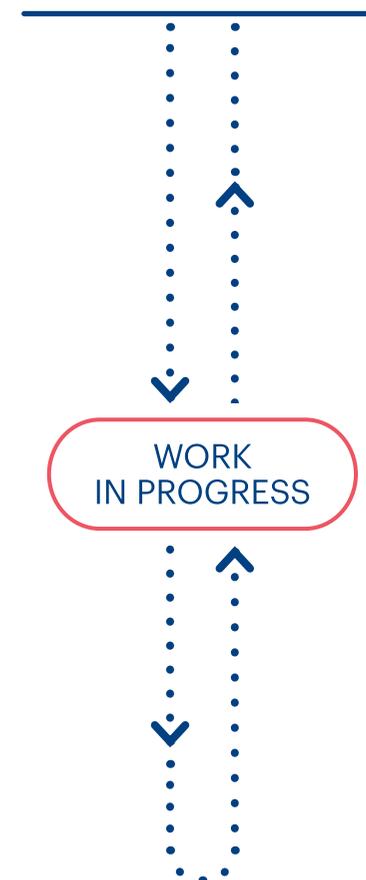
Altre ricerche

Rapporto Asvis / dispersione scolastica / previsioni demografiche sulla scuola



Parallel Education

Piattaforma online per la crescita professionale dei docenti basata sulla condivisione dei metodi didattici utilizzati quotidianamente in classe, il confronto tra pari e il supporto reciproco.



$\sqrt{2/3}$



4x8

I progetti 2018

Attività a favore dell'istruzione



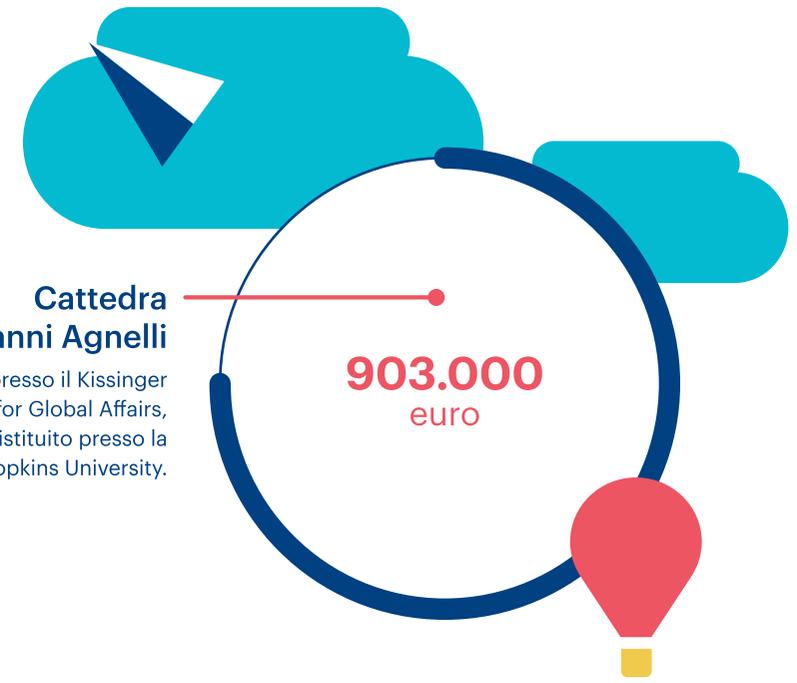
COMBO Laboratorio didattico

Laboratorio gratuito per l'apprendimento delle discipline STEM con la robotica, rivolto a tutte le classi di Torino e del Piemonte, presso la sede di FA.

Torino Fa Scuola
Rinnovare gli edifici scolastici e gli ambienti di apprendimento. Intervento su 2 scuole medie di Torino per sperimentare idee replicabili a livello nazionale.



Altri progetti
Borse di studio / Collegio Carlo Alberto / Scuola in Ospedale Integrata / Italiano per studiare / Note di Classe



Cattedra Giovanni Agnelli

Cattedra presso il Kissinger Institute for Global Affairs, recentemente istituito presso la Johns Hopkins University.



SEI – School of Entrepreneurship and Innovation

Quattro percorsi di formazione gratuiti per aiutare gli studenti universitari a trasformare le idee d'impresa in realtà.



CERN Science Gateway

La FA supporta il CERN nella definizione degli spazi educativi del nuovo Science Gateway (Ginevra) e sta realizzando un progetto di divulgazione scientifica rivolto agli insegnanti e agli studenti delle scuole medie italiane.

I progetti 2018

Interventi di solidarietà sociale

70.000
euro

Erogazioni a enti assistenziali nazionali

- 1 AREA**
Sostegno sociale e psicologico alle persone con disabilità.
- 2 FONDAZIONE IL FARO**
Lavoro, integrazione, cultura per giovani disagiati.
- 3 FONDAZIONE CRESCERE INSIEME AL SANT'ANNA**
Ampliamento del Reparto di Neonatologia dell'Ospedale Sant'Anna di Torino con l'obiettivo di realizzare una struttura più grande e tecnologicamente ancora più avanzata.
- 4 SINDROME DI WILLIAMS**
Promuovere e divulgare la conoscenza della SW e favorire la ricerca per contrastarla.
- 5 FONDAZIONE ASPHI**
Utilizzo delle tecnologie digitali per migliorare la qualità della vita di soggetti disabili.
- 6 CUCINA MALATI POVERI**
Storica associazione di volontariato per fornire sollievo ai più bisognosi tramite la distribuzione di cibo, indumenti e altri generi di conforto.
- 7 IRCCS - FONDAZIONE DEL PIEMONTE PER L'ONCOLOGIA**
L'istituto di Candiolo è un centro specializzato nel trattamento delle patologie oncologiche.

Erogazioni a enti assistenziali locali

Sono stati sostenuti 30 enti assistenziali che operano sul territorio piemontese nei seguenti ambiti: disagio sociale, disabilità, infanzia, malattie.

30.000
euro

Erogazioni a persone fisiche

301.000
euro

Numero di beneficiari:
480

Il valore aggiunto

Principali iniziative

	RICERCA SULL'EDUCATION	ATTIVITÀ A FAVORE DELL'ISTRUZIONE	INTERVENTI DI SOLIDARIETÀ SOCIALE
Rapporti di ricerca	241.429		
Analisi delle politiche scolastiche	204.918		
Eduscopio	164.469		
Parallel Education	135.317		
Torino Fa Scuola		2.332.413	
Johns Hopkins University		903.295	
SEI-School of Entrepreneurship and Innovation		532.642	
COMBO Laboratorio Didattico		468.579	
Borse di studio		44.894	
Aiuti diretti a persone in difficoltà			301.251
Sostegno a enti nazionali di assistenza			70.309
Sostegno a enti locali di assistenza			30.108
Altre	69.713	271.244	
Totale valore aggiunto distribuito nell'esercizio 2018	815.846	4.553.067	401.668
Valore aggiunto destinato ad attività future		445.330	
Valore aggiunto distribuito / destinato a iniziative future		6.215.911	



Il valore aggiunto

Come si calcola

		2018	2017
Fonti per le attività culturali 2018 6.862.155 2017 6.271.583	Gestioni finanziarie	1.446.006	1.744.417
	Proventi da partecipazioni	527.474	517.910
	Contributi ed entrate occasionali	3.479.424	4.024.722
	Valore aggiunto prodotto in esercizi precedenti	1.556.444	495.264
	Fiscalità	(147.193)	(510.730)
Costi di struttura delle attività culturali 2018 (646.244) 2017 (647.842)	Spese di funzionamento e struttura	(543.900)	(545.628)
	Spese straordinarie	(99.592)	(99.579)
	Ammortamenti	(2.752)	(2.635)
Valore aggiunto prodotto per le attività 2018 6.215.911 2017 5.623.741	Ricerca	815.846	783.553
	Attività a favore dell'istruzione	4.553.067	2.251.619
	Interventi di solidarietà sociale	401.668	566.854
	Valore aggiunto distribuito nell'esercizio	5.770.581	3.602.026
	Valore aggiunto destinato ad attività future e avanzo/(disavanzo) dell'esercizio	445.330	2.021.715



FONTI PER LE ATTIVITÀ CULTURALI

Sono generate dalla gestione del portafoglio e dai contributi dei Soci fondatori.



COSTI DI STRUTTURA DELLE ATTIVITÀ CULTURALI

Sono i costi di funzionamento per la gestione delle attività della Fondazione.



VALORE AGGIUNTO PRODOTTO ATTIVITÀ

Il valore aggiunto prodotto nel 2018 è pari a 6,2 mln di euro, dei quali 5,7 mln di euro distribuiti sui progetti della Fondazione. I residui 0,4 mln di euro sono stati destinati ad attività future.

Focus: COMBO Laboratorio

IL PROGETTO

Laboratorio per l'innovazione didattica, rivolto a tutte le scuole di Torino e del Piemonte. Lo spazio Combo offre al mattino laboratori di didattica innovativa con i robot per classi di scuola primaria, secondaria di I grado e II grado; al pomeriggio svolge corsi di formazione per docenti dei diversi gradi scolastici.

I laboratori per studenti e i corsi per docenti si concentrano prevalentemente - anche se non esclusivamente - su temi e argomenti curricolari delle discipline matematiche, scientifiche, tecnologiche ed economiche, in una prospettiva coerente con le Indicazioni Nazionali, e al tempo stesso fortemente interattiva ed esperienziale, grazie anche al supporto di tecnologie all'avanguardia.

LA ROBOTICA EDUCATIVA

Tre proposte laboratoriali, svolte in collaborazione con Comau e i robot educativi e.Do.:

Robo-Abaco pensato per la scuola primaria (classi III, IV e V) intende favorire l'apprendimento della Matematica

Robo-Coop per tutte le classi di scuola secondaria di I grado, affronta argomenti di Tecnologia e Matematica, con una specifica attenzione ai principi generali del metodo scientifico

Robo-Cartesio per la scuola secondaria di II grado (classi del triennio di tutti gli indirizzi più classi II del Liceo Scientifico), affronta argomenti di Matematica (con qualche curvatura sulla Fisica e sull'Economia)

I PARTNER E LE PERSONE

Comau
Istituto Italiano di Tecnologia
Google
Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte

Nei primi 3 anni i facilitatori Comau sono stati:

Malcolm Bisio
Giuseppe Daqua
Stefano Mantino
Andrea Zucchi

I NUMERI





Fondazione Agnelli

Via Giuseppe Giacosa 38
10125 Torino

segreteria@fondazioneagnelli.it
fondazioneagnelli.it

Ricerche e progetti

Tel. 0116500504

Beneficenza

Tel. 011 0057179

Graphic Design

Elisa C. G. Camurati
behance.net/elisacgcamurati

Illustrazioni

TODO
todo.to.it

